

Минобрнауки России
Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего образования
«Белгородский государственный национальный
исследовательский университет»

ЭКОНОМИКО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНГРЕСС

Сборник статей
по материалам Российского научно-практического мероприятия
с международным участием НИУ «БелГУ», 30 октября 2019 года



Белгород 2019

УДК 33+35
ББК 65+60.82
Э 40

Редакционная коллегия:

В.М. Захаров (ответственный редактор),
В.М. Владыка, И.И. Гуляев, С.А. Иващенко, Б.А. Тхориков, О.А. Герасименко,
Н.Е. Соловьева, Ю.Л. Растопчина, Е.А. Стрябкова, А.М. Кулик, Н.В. Шевченко,
В.А. Сапрыка, В.М. Селюков, Т.Б. Климова, И.В. Богомазова

Э 40 **Экономико-управленческий конгресс:** сборник статей по материалам Российского научно-практического мероприятия с международным участием НИУ «БелГУ», 30 октября 2019 года / отв. ред. В.М. Захаров. – Белгород : ИД «БелГУ» НИУ «БелГУ», 2019. – 380 с.

ISBN

Настоящий сборник содержит материалы Российского научно-практического мероприятия «Экономико-управленческий конгресс», прошедшего 30 октября 2019 года в Белгородском государственном национальном исследовательском университете. Статьи, вошедшие в сборник, представляют широкий спектр теоретических и эмпирических исследований, разносторонне раскрывающие актуальные проблемы экономики и управления в XXI веке.

Сборник предназначен для преподавателей вузов, научных и практических работников сферы государственного и муниципального управления, государственно-правового регулирования, социального менеджмента, социологов, экономистов и политологов, а также для аспирантов, бакалавров и магистрантов указанных направлений.

УДК 33+35
ББК 65+60.82

ISBN

© НИУ «БелГУ», 2019

СОДЕРЖАНИЕ

ПРАКТИКИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ НАЦИОНАЛЬНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ИНИЦИАТИВЫ (НТИ) И РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Апанасенко О.В. РЫНОК СЕТЕВЫХ МАГАЗИНОВ ГОРОДА БЕЛГОРОДА: ПОНЯТИЕ И ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ	9
Бурлаков К.А. ГЕОМАРКЕТИНГ В РОССИИ: ИСТОРИЯ ФОРМИРОВАНИЯ И ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ НОВОГО НАПРАВЛЕНИЯ	12
Буцык Е.В. МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ СОСТОЯНИЯ HR-БРЕНДА ОРГАНИЗАЦИИ	17
Вареных Д.А. ОРИЕНТАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ НА ПРОВЕДЕНИЕ МАСШТАБНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ С ВЫРАЖЕННОЙ СОЦИАЛЬНОЙ НАПРАВЛЕННОСТЬЮ	20
Власова Т.А., Бычкова К.В. ЭВОЛЮЦИЯ РАЗВИТИЯ И ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОЦЕССА ПОДБОРА ПЕРСОНАЛА	23
Герасименко О.А. СТИЛИ БИЗНЕС-МОДЕЛИРОВАНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПЛАНИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ	27
Диценко С.Н. ОСОБЕННОСТИ ВЫВЕДЕНИЯ НОВОЙ ПРОДУКЦИИ НА РЫНОК МЕТРОЛОГИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ	30
Долинский Н.И. УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ БИЗНЕСА: ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ	33
Еськова В.С. ИННОВАЦИИ В EVENT СФЕРЕ, КАК ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ.....	36
Кессе Махан Приват Бьенвеню ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В МЕЖДУНАРОДНОЙ КОМПАНИИ	40
Компаниец С.А. ПРАКТИКИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ ВУЗА: РИСКИ СТОРОН, ВЗАИМНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	42
Короп М.М. ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК	47
Линник В.Н. НЕФОРМАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО: ПОНЯТИЕ, ИСТОКИ ИННОВАЦИОННОЙ КОНЦЕПЦИИ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ	52
Ломовцева О.А. ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ НАУКИ В РЕГИОНАХ: МИФЫ И РЕАЛЬНОСТЬ	57
Маматова Н.А. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ.....	59

Маслова Я.Г., Тарунина Д.А. К ВОПРОСУ ЭФФЕКТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ И РАБОТОДАТЕЛЕЙ	64
Музалева М.Ю., Клименко М.Ю. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ DIGITAL-ИНСТРУМЕНТОВ В МАССОВОМ ПОДБОРЕ ПЕРСОНАЛА	67
Нежелченко Е.В., Власова Т.А. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ В КОНТЕКСТЕ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	71
Ожеред М.Н. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ	77
Осадчая С.М. ПРОЕКТИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО-МАРКЕТИНГОВОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ.....	79
Парфенова Е.Н. ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ	83
Прядко С.Н., Винник А.Е. ФОРМИРОВАНИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ВУЗА: ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ И ОЦЕНКИ.....	87
Реутов Н.Н., Неустроева Я.В. УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ СИСТЕМА «ШЕСТЬ СИГМ» КАК ИНСТРУМЕНТ ОПТИМИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ.....	90
Середина А.В., Новикова А.Е. ИССЛЕДОВАНИЕ ВОСПРИНИМАЕМОЙ ЦЕННОСТИ PEPSI И СОСА COLA	94
Стрельцова Т.П., Семибратский М.В. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРОЕКТООРИЕНТИРОВАННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРАКТИК ДЛЯ РАЗВИТИЯ МОЛОДЕЖНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ.....	96
Татаренко Л.Ю. ОСОБЕННОСТИ СЕТЕВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ БИЗНЕС-СТРУКТУР В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	101
Тимохина О.А. ФОРМИРОВАНИЕ НОВОГО ВЗГЛЯДА НА ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПОД ВЛИЯНИЕМ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ	103
Титова И.Н. КООРДИНАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПЕРЕДОВЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	108
Тхориков Б.А. ЭВОЛЮЦИЯ ВЗГЛЯДОВ НА УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ОБЩЕСТВЕННОГО СЕКТОРА: ОТ ТЕХНОКРАТИЧЕСКОГО ДО ИНДИКАТИВНОГО ПОДХОДА	111
Целютина Т.В. УПРАВЛЕНИЕ ВНУТРИОРГАНИЗАЦИОННЫМИ КОММУНИКАЦИЯМИ НА ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ	116
Целютина Т.В., Котович М.В. УПРАВЛЕНИЕ МОТИВАЦИЕЙ ПЕРСОНАЛА В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА НА ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА.....	122
Целютина Т.В., Мухина М.В. КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА КАК РЕГУЛЯТОР ОРГАНИЗАЦИОННОГО ПОВЕДЕНИЯ ПЕРСОНАЛА.....	127

Целютина Т.В., Почапский А.М. УПРАВЛЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОРИЕНТАЦИЕЙ МОЛОДЕЖИ НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ LEAN – ТЕХНОЛОГИИ КАРТИРОВАНИЯ.....	132
Ширина Ю.В. ИССЛЕДОВАНИЕ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВЫМ РЕЗЕРВОМ В ОРГАНИЗАЦИИ	139
Шкондин Е.А. КЛЮЧЕВЫЕ БИЗНЕС-ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ	142

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭКОНОМИКИ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

Гончаренко Т.В., Гончаренко Е.Е. ДИНАМИКА АРХИТЕКТУРЫ ДАННЫХ В УСЛОВИЯХ ТРАСПАРЕНТНОСТИ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ	145
Гулько А.А. ИЗМЕНЕНИЕ ПЛАТЕЖОГО ЛАНДШАФТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ	148
Калуцкая Н.А., Дмитриева О.Е. ПОНЯТИЕ СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И ПОДХОДЫ К ЕЕ ОПРЕДЕЛЕНИЮ	153
Калуцкая Н.А., Рыбалка К.С., Новикова Н.Б. ОСОБЕННОСТИ ОТРАЖЕНИЯ БАЛАНСОВОЙ ПРИБЫЛИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	157
Кулигина С.В., Нефедова Е.А., Корчагина В.А. МОНИТОРИНГ КОНКУРЕНТНОЙ ПОЗИЦИИ В ГОФРОПРОИЗВОДСТВЕ	161
Кулигина С.В., Ткачева Е.С. ИЗМЕНЕНИЯ В СИСТЕМЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА, ФОРМИРОВАНИЯ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА.....	165
Митюшина И.Л. ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В РОССИИ И В МИРЕ.....	169
Соловей Ю.А., Быканова Н.И. К ВОПРОСУ О НЕОБХОДИМОСТИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕСА.....	171
Забнина Г.Г., Колосова А.О., Стрижакова А.А. ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ФОРМИРОВАНИЕ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ РЕГИОНА	176
Семченко И.В., Скворцова Е.С., Кальницкая Е.В. ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ Г. БЕЛГОРОДА.....	179

ТРАНСФОРМАЦИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ

Бубело А.Ю. ТОС – ЭФФЕКТИВНАЯ ФОРМА РАБОТЫ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ	185
Вангородская С.А. СРЕДСТВА МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА САМОСОХРАНИТЕЛЬНОЕ ПОВЕДЕНИЕ	187
Волкова И.Г. ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ФАКТОРЫ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ЗЕМЕЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ.....	191

Германова О.В. СОЦИОЛОГИЧЕСКАЯ ДИАГНОСТИКА ДЕСТРУКЦИЙ В ПРАКТИКЕ РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ	200
Глебова А.В. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА МОЛОДЫХ СЕМЕЙ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	203
Гусакова А.П. ОСОБЕННОСТИ КУЛЬТУРНОЙ ПОЛИТИКИ В МАЛЫХ ГОРОДАХ РОССИИ.....	206
Давтян Д.В. СОЦИАЛЬНАЯ ИДЕНТИЧНОСТЬ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ РОССИЙСКОГО ОБЩЕСТВА: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ	209
Дрожжин О.С. ТЕХНОЛОГИИ КРАУДСОРСИНГА В ПРАКТИКЕ РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ.....	212
Жимайлов В.В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ АНТИКОРРУПЦИОННЫХ МЕХАНИЗМОВ В СИСТЕМЕ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	215
Замуленко А.Ю. РЕАЛИЗАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММ В СОЦИАЛЬНО-КУЛЬТУРНОЙ СФЕРЕ	218
Князев Ю.П. О НЕКОТОРЫХ АСПЕКТАХ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОССЛУЖАЩИХ.....	222
Коломыцева М.А. КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ НЕПРЕРЫВНОСТИ И ПРЕЕМСТВЕННОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОЙ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ.....	226
Коптева А.С. АНАЛИЗ АНТИКОРРУПЦИОННЫХ МЕХАНИЗМОВ НЕГОСУДАРСТВЕННОЙ ГРАЖДАНСКОЙ СЛУЖБЕ РФ	229
Кусегенова Л.Р. ОРГАНИЗАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ДОЗНАНИЯ И ОПЕРАТИВНО-РОЗЫСКНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ В БОРЬБЕ С ПРЕСТУПЛЕНИЯМИ, ОТНЕСЕННЫМИ К КОМПЕТЕНЦИИ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	231
Лысенко З.И. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ В СФЕРЕ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ ГРАЖДАН ПОЖИЛОГО ВОЗРАСТА НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ (НА ПРИМЕРЕ КРАСНОЯРУЖСКОГО РАЙОНА БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ)	234
Надуткина И.Э. ПРОБЛЕМА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЛУЖЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ: ИДЕОЛОГИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И КУЛЬТУРА ПОВЕДЕНИЯ	237
Назарова А.Н. ГОСУДАРСТВЕННАЯ МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА В РОССИИ (НА ПРИМЕРЕ ДВУХ РЕГИОНОВ)	242
Немченко О.А. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ	245
Никитина Д.А. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ КОМПЛЕКСЫ КАК НОВЫЙ ИНСТИТУТ В РОССИЙСКОЙ СИСТЕМЕ ОБРАЗОВАНИЯ	249

Пашкова Д.Р. ОСОБЕННОСТИ ВВОЗА ТОВАРОВ ЧЕРЕЗ ТАМОЖЕННУЮ ГРАНИЦУ РОССИИ И УКРАИНЫ.....	254
Реутов Е.В. ОТТОК НАСЕЛЕНИЯ ИЗ РЕГИОНОВ И МУНИЦИПАЛИТЕТОВ РОССИИ КАК УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ВЫЗОВ	257
Реутова М.Н. ПОМОГАЮЩЕЕ ПОВЕДЕНИЕ КАК ФОРМА ПРОЯВЛЕНИЯ РЕЦИПРОКНОСТИ: МОТИВАЦИЯ И СОЦИАЛЬНЫЕ ФУНКЦИИ.....	263
Савина С.В. ВАЛЮТНЫЙ КОНТРОЛЬ В ТАМОЖЕННОМ ДЕЛЕ КАК ЭЛЕМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	267
Сапелкина Е.Ф., Чупахин Л.П. ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ (НА ПРИМЕРЕ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ).....	271
Селюков М.В., Шалыгина Н.П. К ВОПРОСУ О РАЗВИТИИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ	276
Скребова А.В. К ВОПРОСУ ОБ ОСОБЕННОСТЯХ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ ПОСЛЕ ВЫПУСКА ТОВАРОВ В ОТНОШЕНИИ УПОЛНОМОЧЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОПЕРАТОРОВ.....	281
Титова К.В. АНАЛИЗ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ЦИФРОВОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ».....	258
Титова К.В., Курочка А.А. РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ КАРЬЕРОЙ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ.....	288
Тищенко Е.В. АНАЛИЗ ПРАКТИКИ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ПО ПРОФИЛАКТИКЕ ЗАБОЛЕВАНИЙ	291
Tselyutina T.V. TRANSFORMATION OF THE ECONOMIC DOCTRINE OF MODERN SOCIETY AS A DOMINANT FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF CIVIL SOCIETY INSTITUTIONS.....	294

ИНДУСТРИЯ ТУРИЗМА И СЕРВИСА: ИЗВЕСТНОСТЬ, ИМИДЖ, ИНВЕСТИЦИИ

Белецкая Е.А. ПРОЕКТИРОВАНИЕ Тура ПАТРИОТИЧЕСКОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ ДЛЯ ШКОЛЬНИКОВ (НА ПРИМЕРЕ ПАРКА ПОБЕДЫ Г. БЕЛГОРОДА).....	298
Богомазова И.В., Аноприева Е.В., Тарасенко В.В. ЭКОНОМИКА ВПЕЧАТЛЕНИЙ И ЕЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ В СФЕРЕ ТУРИЗМА	301
Болтенкова Ю.В. СРАВНИТЕЛЬНЫЙ ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ФОРМИРОВАНИЯ ЭФФЕКТИВНОГО РЕГУЛЯТИВНОГО МЕХАНИЗМА МЕЖДУНАРОДНОГО ТУРИЗМА.....	304
Вишневская Е.В. РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ФОРМ ЭКСКУРСИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	309

Гененко О.Н. ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ОБСЛУЖИВАНИЯ ТУРИСТСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ.....	312
Жангуттина Г.О., Плохих Р.В. ВЕБ-АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ О ТУРИЗМЕ КАЗАХСТАНА	316
Жуков П.В. ОСОБЕННОСТИ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ОПЫТА ПРИМЕНЕНИЯ АНИМАЦИИ В ЭКСКУРСИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	321
Климова Т.Б., Зубова А.С. МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТУРИЗМ: АНАЛИТИКА И ДЕТЕРМИНАНТЫ РАЗВИТИЯ.....	328
Климова Т.Б., Торосян А.С. АЭРОФЛОТ КАК КЛЮЧЕВОЙ ИГРОК АВИАЦИОННОГО РЫНКА.....	331
Козьякова С.С., Шабанова Ю.Н. ФАКТОРЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА	334
Лихошерстова Г.Н. СОВРЕМЕННОЕ ИНФРАСТРУКТУРНОЕ РАЗВИТИЕ РЕКРЕАЦИОННЫХ ЗОН РФ.....	339
Мирошниченко Е.В., Воронцов А.А. УСАДЬБЫ КАК ОБЪКТ ТУРИЗМА: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ	342
Нежелченко Е.В., Ясенок С.Н. КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА В ИНДУСТРИИ ГОСТЕПРИИМСТВА.....	346
Никифоровва Г.Е., Карась Е.Е. ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАЛИ	349
Плохих Р.В., Чувашев С.Ю. СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЭКОТУРИЗМА В ООПТ КАЗАХСТАНА	354
Польшина А.А. РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО И ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РАЗВИТИИ ТУРИЗМА	359
Польшина Ю.Л., Лавриненко О.Н. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ РОССИИ С ОАЭ В СФЕРЕ ТУРИЗМА.....	362
Семченко И.В., Корягина С.О., Лымарь Ю.В. ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СЕРВИСНОЙ И ТУРИСТИЧЕСКОЙ СФЕРЕ СОВРЕМЕННОГО ОБЩЕСТВА	365
Слинкова О.К. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ НАУКИ СЕРВИСОЛОГИ	367
Харьковская Е.В., Харьковский С.Н. РАЗВИТИЕ КУЛЬТУРНО-ПОЗНАВАТЕЛЬНОГО ТУРИЗМА СРЕДСТВАМИ КВЕСТ-ЭКСКУРСИЙ	372
Яковенко Н.В., Комов И.В., Диденко О.В., Деревягина М.В. БРЕНДИНГ ТЕРРИТОРИИ (ВОРОНЕЖСКАЯ ОБЛАСТЬ)	375

Научное издание

ЭКОНОМИКО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНГРЕСС

**Сборник статей по материалам Российского
научно-практического мероприятия с международным участием
НИУ «БелГУ», 30 октября 2019 года**

Публикуется в авторской редакции

Оригинал-макет: В.С. Берегова
Выпускающий редактор: Л.П. Котенко

Подписано в печать XX.12.2019. Формат 60×90/16
Гарнитура Times New Roman. Усл. п. л. 23,8. Тираж 100 экз. Заказ XX
Оригинал-макет подготовлен и тиражирован в ИД «БелГУ» НИУ «БелГУ»
308015 г. Белгород, ул. Победы, 85. Тел.: 30-14-48

того, часть из них не только входит в Список всемирного наследия ЮНЕСКО, но и становится идеальным местом для экологического туризма: Шантарские острова (здесь киты – самые крупные млекопитающие на планете подходят настолько близко к берегу, что их можно увидеть невооруженным глазом), Командорские острова (здесь находятся крупнейшие в мире лежбища морских котиков и птичьи базары, а в водах у побережья можно встретить косаток и кашалотов).

Иностранцев туристов на Дальнем Востоке привлекают: девственная природа, история и культура коренных народов, оздоровительные комплексы, специализированные виды туризма – рыбалка и охота, спортивный туризм.

Основным препятствием для развития международного туризма на Дальнем Востоке России остается низкое социально-экономическое положение субъектов, слабая развитость инфраструктуры и плохая узнаваемость региона на международном туристском рынке. Недалеко иностранные туристы повидав практически весь мир с огромным желанием приезжают в российские города и глубинки, но «не найдя» там развитой туристской инфраструктуры разочаровываются и уезжают с негативными эмоциями и воспоминаниями.

Развитие туризма на Дальнем Востоке происходит медленно, но уверенными шагами. В рамках действующей федеральной целевой программы «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2019-2025 гг.) на территории Дальнего Востока предусмотрено создание трех туристско-рекреационных кластеров в сфере круизного туризма: «Амур» (Хабаровский край, Амурская область, ЕАО), «Приморье» (Приморский край) и «Камчатка-Сахалин» (Камчатский край и Сахалинская область) [3].

Повышение интереса к туризму на Дальнем Востоке на международном и внутреннем туристических рынках будет осуществляться посредством создания и развития информационного банка курортных территорий, формирования брендов курортных городов и туристических продуктов с четким определением адресатов маркетинговой политики.

Путешествуйте по своей стране и узнавайте уникальные места!

Литература

1. Универсальный справочник начинающего туриста/М.В. Новикова, А.А. Литвиненко. – Ростов н/Д.: Феникс, 2014; – 315 с.
2. <http://turstat.com/>
3. <https://minvr.ru/> – Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока
4. <http://mirznanii.com/a/223976-3/perspektivy-razvitiya-turizma-na-dalнем-vostoke-3>.

СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЭКОТУРИЗМА В ООПТ КАЗАХСТАНА

Р. В. Плохих,

*доктор географических наук, профессор,
заведующий кафедрой «Туризм и сервисное обслуживание»,
Алматинский технологический университет*

С. Ю. Чувашев,

*ассистент кафедры «Туризм и сервисное обслуживание»,
Алматинский технологический университет*

Аннотация. В статье рассмотрена проблема совмещения особо охраняемыми природными территориями (ООПТ) функций охраны природы и использования ее потенциала для развития экотуризма. В Казахстане создание ООПТ – традиционная форма природоохранной деятельности. Создание и развитие системы ООПТ разного ранга и режима относится к основным направлениям государственной политики по консервации национальных эталонов при-

роды и расширению ареалов экологически высоко комфортной и аттрактивной среды. Значение ООПТ особенно велико в решении задач развития экотуризма в связи с прогнозами ЮНВТО, согласно которым его рост должен произойти за счет появления новых посещаемых территорий. Проведение комплексных исследований позволяет определить проблемные аспекты и предупредить возможные препятствия для безопасного природопользования и сохранения высокого качества среды в ООПТ на участках с регламентированным развитием экотуризма.

Ключевые слова: ООПТ, охрана природы, ландшафты, экотуризм, Казахстан.

Введение. В Казахстане, как и в других странах мира, создание особо охраняемых природных территорий (ООПТ) – традиционная форма природоохранной деятельности. Действующие стратегические документы рассматривают создание и развитие системы ООПТ разного ранга и режима основным направлением государственной политики по консервации национальных эталонов природы и расширению ареалов экологически высоко комфортной и аттрактивной среды. ООПТ, включающие земли, полностью или частично изъятые из хозяйственного использования, имеют первостепенное значение для сохранения биологического и ландшафтного разнообразия. В связи с прогнозами ЮНВТО велико значение ООПТ в решении задач развития экологического туризма, согласно которым его рост должен произойти преимущественно за счет появления новых посещаемых территорий, поскольку традиционные районы мирового туристского рынка уже практически достигли предела рекреационной емкости. В качестве примера нами выполнено специальное картирование территории ГНПП Бурabay. Созданная на основе современных геоинформационных технологий с использованием данных дистанционного зондирования серия карт сопровождается развернутыми легендами, в которых каждый природный комплекс охарактеризован по ряду параметров. Проведение комплексных рекреационных исследований позволяет определить проблемные аспекты и предупредить возможные препятствия для безопасного природопользования и сохранения высокого качества среды в ООПТ на участках с регламентированным развитием туризма.

Методы и организация исследования. Изыскания были проведены в 2017–2018 годы в качестве компонента инициативной научно-исследовательской работы. Они были реализованы на основе логической схемы, которая включала разные направления работы, объединенные в четыре этапа. Подготовительный этап включал определение объекта, предмета и задач исследования. В рамках методического этапа был составлен план работ, проведена работа с разными источниками опубликованной и фондовой информации, определены методы и организованы условия исследования. Реализующий этап включал работы по сбору материала и его обработке. Главным видом работ на заключительном этапе было формулирование выводов.

Результаты и обсуждение. Концепт экотуризма прошел ряд этапов развития – от «индивидуального» исследовательско-природоведческого, мало знакомого для большинства людей, до активно развивающегося, одного из высокоперспективных видов международного туризма. Имеется множество некоммерческих организаций экотуризма. Часто проводятся специализированные международные конференции, симпозиумы, конгрессы и выставки. Сформировалось и продолжает развиваться мировое сообщество экотуризма, что иллюстрирует надежность его позиции на мировом рынке путешествий.

В условиях увеличения вероятности угроз техногенных катастроф и масштабного изменения природной среды в ходе хозяйствования одним из главных предназначений ООПТ становится предоставление следующих высоко востребованных обществом услуг: воспроизводство ценных природных ресурсов в условиях естественной среды; поддержание интегральной экологической устойчивости на определенной территории путем ограничения хозяйственной деятельности и консервации заповедных ядер для сохранения и восстановления биологического разнообразия, уникальных и типичных ландшафтов; проведения фундаментальных и прикладных научных исследований и международного сотрудничества в сфере охраны природы; осуществления эколого-просветительских и образовательных программ; поддержания

высоких качеств и комфортности среды для жизнедеятельности людей и развития регулируемых экологических рекреации и туризма на платной основе.

Казахстан в качестве страны, подписавшей «Конвенцию о биологическом разнообразии» (постановление Кабинета Министров Республики Казахстан от 19.08.1994 г. № 918 «Об одобрении Республикой Казахстан Конвенции о биологическом разнообразии и организации выполнения предусмотренных ею обязательств») для решения данного вопроса последовательно улучшает законодательство в сфере ООПТ. Предпринятые меры отражают следующие государственные законодательные документы: Конституция Республики Казахстан (принята на республиканском референдуме 30.08.1995 г. с последними изменениями, внесенными 02.02.2011 г.), «Об особо охраняемых природных территориях» (Закон РК от 15.06.1997 г. № 162, утративший силу после принятия нового ЗРК от 07.07.2006 г. № 175), «О Концепции развития и размещения особо охраняемых природных территорий Республики Казахстан до 2030 года» (постановление Правительства РК от 10.11.2000 г. № 1692), «Об утверждении Программы развития системы особо охраняемых природных территорий Республики Казахстан на 2007-2009 годы» (постановление Правительства РК от 13.10.2006 г. № 990, утратило силу постановлением Правительства РК от 08.10.2007 г. № 914 «Об утверждении Программы по сохранению и рациональному использованию водных ресурсов, животного мира и развитию сети особо охраняемых природных территорий до 2010 года»), «Об утверждении перечня особо охраняемых природных территорий республиканского значения» (постановление Правительства РК от 10.11.2006 г. № 1074), «Об утверждении Правил ведения государственного кадастра особо охраняемых природных территорий в Республике Казахстан» (постановление Правительства Республики Казахстан от 13.09.2006 г. № 862), «Об утверждении Правил разработки проектов естественно-научных и технико-экономических обоснований создания или расширения особо охраняемых природных территорий» (приказ Председателя Комитета лесного и охотничьего хозяйства Министерства сельского хозяйства РК от 15.02.2007 г. № 67, обновлено приказом и.о. Министра сельского хозяйства РК от 01.09.2010 г. № 558), «Об утверждении отраслевой Программы «Жасыл даму (зеленое развитие)» на 2010-2014 годы» (постановление Правительства РК от 10.09.2010 г. № 924), «Об утверждении Правил посещения особо охраняемых природных территорий физическими лицами» (приказ и.о. Министра сельского хозяйства РК от 01.09.2010 г. № 555, зарег. в Министерстве юстиции РК 08.10.2010 г. № 6530).

Главная задача формирования системы ООПТ Казахстана на принципах экологической сети заключается в обеспечении их взаимодействия, когда заповедные ядра окружают территории с менее строгой охраной, которые в свою очередь контактируют с экологическими коридорами (лесными массивами, водоохранными зонами и полосами, а также ООПТ местного значения). В идеальных условиях ООПТ должны представлять собой разные пространственные сочетания, организованные с учетом характеристик естественной ландшафтной среды и возможности смягчения вероятного негативного антропогенного воздействия. В настоящее время система ООПТ республиканского значения в Казахстане насчитывает: 10 государственных природных заповедников (ГПЗ), 12 государственных национальных природных парков (ГНПП) (до 2014 г. запланировано создание еще 3-х), пять государственных природных резерватов (ГПР), 50 государственных природных заказников (ГПЗк), 26 государственных памятников природы (ГПП), государственных заповедных зон (ГЗЗ), два государственных региональных природных парка (ГРПП), три зоологических парка (ЗП) в городах Алматы, Караганда и Шымкент, пять республиканских ботанических садов (БС) в городах Алматы, Караганда, Риддер, Жезказган и с. Баканас (таблица 1) [1].

На 01.01.2013 г. система ООПТ республиканского значения включала площадь в 23 733 961 га или 8,7 % всей территории Казахстана. Наиболее эффективные категории и виды ООПТ – являющиеся юридическими лицами и созданные в форме государственного учреждения (ГПЗ, ГНПП, ГПР, ГРПП). Они занимают площадь 6 415 641,4 га или 2,35 % всей территории страны (27,0 % от общей площади ООПТ республиканского значения). Количество и площади ООПТ, в том числе со статусом юридического лица, значительно увеличились за последние 5 лет, однако представленность естественных ландшафтов в ООПТ Казахстана очень

неодинакова. Наибольший удельный вес имеют ООПТ республиканского значения с распространением ландшафтов равнинного класса средне- и южно-пустынного типов (24 %) и горного класса с высотной зональностью (10,1 %), а наименьший – ландшафтов равнинного класса засушливо-степного подтипа (1,1 %), опустыненно-степного подтипа (1,4 %), полупустынного типа и северно-пустынного подтипа (2,7 %), интразональные речных долин (2,4 %). Наибольшая представленность естественных ландшафтов в ООПТ республиканского значения со статусом юридического лица следующая: ПТК горного класса с высотной зональностью – 5,5 %, ПТК равнинного класса сухостепного подтипа – 3,9 %, ПТК лесостепного типа – 2,6 %, ПТК северно-пустынного подтипа – 1,9 %, ПТК опустыненно-степного подтипа – 1,3 %, ПТК засушливо-степного подтипа – 1,1 %. Наименьшая представленность естественных ландшафтов в ООПТ республиканского значения со статусом юридического лица следующая: ПТК южно-пустынного подтипа – 0,7 %, озерные ПТК – 0,04 %, ПТК речных долин и приморских побережий – менее 0,02 % [2].

Таблица 1

ООПТ республиканского значения в Казахстане

Категории и виды ООПТ	Административно-территориальные единицы														
	Акмолинская ¹	Актюбинская ¹	Алматинская ¹	Атырауская ¹	Восточно-Казахстанская ¹	Жамбылская ¹	Западно-Казахстанская ¹	Карагандинская ¹	Костанайская ¹	Кызылординская ¹	Мангистауская ¹	Павлодарская ¹	Северо-Казахстанская ¹	Южно-Казахстанская ¹	Алматы ²
ГПЗ	1		2		2				1	1	1			2	
ГНПП	2		5		1(1) ³			2				1		1(2) ³	
ГПР		1		1	1				1			1			
ГПП	8		3		1							1	12		1
ГПЗк (зоол.)	3	1	4	1	2	1	2	7	3	2	2	1	3		
ГПЗк (бот.)					2	1		2					1	5	
ГПЗк (компл.)			3		1	1	1					1			
ГЗЗ				1		1					1			2	
ГРПП								1							1
ЗП								1						1	1
БС			1		1			2							1
Примечания															
1 – Административная область.															
2 – Город республиканского значения.															
3 – В скобках указано количество планируемых к созданию ГНПП.															

В ООПТ Казахстана экотуризм ориентирован на людей, путешествующих с разными целями: от кратковременного отдыха на природе до проведения научных исследований природного и экологического характера. Для планирования, рациональной организации и управления все многообразие видов экотуризма можно систематизировать по разным критериям: цели путешествия, главным посещаемым объектам, группам путешественников, продолжительности поездки, рекреационным занятиям и др. Основные объекты экотуризма в классической (природно-ориентированной) интерпретации (австралийская и северо-американская модели) – относительно ненарушенные природные комплексы или их компоненты. Часто эту роль выполняют типичные и редкие «виды-флагманы» фауны (членистоногие, рыбы, земноводные, пресмыкающиеся, птицы, млекопитающие, в т.ч. насекомоядные, рукокрылые, грызуны, хищные, парно- и непарнокопытные) или сообщества ценных дикоросов, эндемичных и

реликтовых растений. Экотуристов в равной мере привлекают уникальные абиотические элементы ландшафта (геоморфологические, гидрологические, палеонтологические и др.) и сами уникальные, типичные и живописные ландшафтные комплексы (горные саванноидного и фриганоидного типа, пойменные (тугайные) и пустынные (саксауловые) лесного типа) и др.

Учитывая мировой опыт, демонстрирующий условное выделение основных категорий экотуризма для долгосрочного развития и фактор сложности проведения граней между видами экотуризма (например, познавательным и научно-учебным), предложена классификация перспективных объектов и территорий для развития определенных видов экотуризма. Учет их особенностей полезен для определения категорий посетителей, с которыми планируется работа, а также наибольшего соответствия специфическим условиям и свойствам конкретной территории. Исходя из комплексной оценки потенциала ООПТ и приоритезированного SWOT-анализа их территории возможно развитие двух направлений экотуризма – природно-ориентированного и эколого-ориентированного.

Туристы природно-ориентированного направления – наименее требовательная часть туристского потока, редко предъявляющая высокие требования к сервису. Высок потенциал экотуризма с элементами приключенческого характера, но не подразумевающего приключения в чистом виде. Объектами природно-ориентированного экотуризма выступают как природные достопримечательности и ландшафты, так ООПТ, территории природоохранного назначения и специального (жестко регламентированного) природопользования. С этой позиции крайне выигрышной характеристикой ООПТ является наличие множества экотроп, часть из которых все более активно продвигается на рынке экотуризма.

Эколого-ориентированное направление предполагает познание негативных явлений и процессов антропогенного происхождения и поддержку научно-учебной природоохранной, экологической и природоохранной деятельности. Научным экотуризмом занята очень небольшая часть туристов, хотя он является источником необходимой информации как для науки, так и для грамотного планирования самого экотуризма. Виды экотуров с заранее обозначенными четкими основными целями и объектами посещения требуют специального планирования и обеспечения, в отличие, например, от агротура «отдых у фермера» или «отдых на жайлау». Важнейшая цель экотуризма – пропаганда знаний о проблемах окружающей среды и ее защите. Он служит эффективным образовательным инструментом, не только распространяющим информацию, но и повышающим осознание ценности природного наследия. Это касается не только экотуристов, но и местного населения, для повышения жизнеспособности которого важно стремление к рациональному природопользованию и охране окружающей среды, являющихся неотъемлемым условием долгосрочного социально-экономического развития Казахстана.

Заключение. Выполненные работы позволили сделать следующие выводы о перспективах развития экотуризма в ООПТ Казахстана:

1) территория располагает множеством объектов, обладающих высоким потенциалом и уже в настоящее время пригодных для использования в экотуризме;

2) сектор экотуризма в долгосрочной перспективе действительно должен иметь самый высокий приоритет;

3) для управления развитием экотуризма и координации деятельности разных хозяйствующих субъектов рынка экотуризма требуется организация целевого общественного объединения;

4) незамедлительно требуется изучение вариантов использования объектов экотуризма и допустимых нагрузок на них на локальном уровне, а также разработка плана действий по эффективному использованию людских ресурсов, включению местных общин и потенциальных субъектов экотуризма;

5) важная задача – разработка и поддержка специальной информационной системы, охватывающей разные иерархические уровни (национальный – региональный – местный) и функции (сбор информации, мониторинг и анализ);

б) необходима разработка на основе современных ГИС-технологий и аппаратных средств дешифрирования данных дистанционного зондирования, кондиционных экотуристских карт разных масштабов, путеводителей экотуров и справочников целевых объектов.

Литература

1. Об утверждении перечня особо охраняемых природных территорий республиканского значения / Постановление Правительства Республики Казахстан от 10.11.2006 г. № 1074 с изм. по сост. на 21.12.2012 г. («Казахстанская правда» от 11.11.2006 г. № 246 (25217))

2. Устемиров К., Вагапов Р.Р., Кертешев Т.С., Агажаева А.К. Анализ охвата природных зон Казахстана особо охраняемыми природными территориями // Сохранение и эффективное управление экосистемами как основа перехода к «зеленой экономике»: матер. респ. научн.-практ. конф., 25-26 июля 2013 г. (Каркаралинск, Казахстан). – Каркаралинск: Изд-во «Гласир», 2013. – С. 132-136.

РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО И ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РАЗВИТИИ ТУРИЗМА

А.А. Польшина,

преподаватель специальных дисциплин

ОГАПОУ «Белгородский механико-технологический колледж»

Аннотация: Исследовано состояние государственно-частного партнерства в туризме, изучен зарубежный опыт, проанализированы проблемы развития ГЧП в России, обоснована необходимость развития государственно-частного партнерства для развития туристской отрасли.

Ключевые слова: туризм, государственно-частное партнерство, мировой опыт, механизм ГЧП, сдерживающие факторы, рекомендации ГЧП.

Туризм в современном мире является одним из перспективных направлений экономического развития стран мира. Он занимает 3 место по экспорту, опережая топливную и химическую промышленности, а в некоторых странах индустрия гостеприимства стоит на лидирующих позициях в экономике страны. По данным UNWTO произошли изменения в туристских прибытиях по регионам, особенно в Азиатско-Тихоокеанском регионе, Африке и Америке, в основном за счет доступности авиаперевозок и развития связей между регионами мира.

В РФ за последние годы особое внимание уделяется развитию внутреннего и въездного туризма. Разрабатываются различные программы, направленные на поддержку и развитие туристской отрасли. В Стратегии развития туризма в России до 2035 года, которая направлена на комплексное развитие внутреннего и въездного туризма в РФ говорится, о необходимости создания качественного и конкурентоспособного туристского продукта и продвижение его на внутреннем и международном туристских рынках. Особое внимание в данном документе уделяется доступности туристских услуг для граждан страны, повышению его социальной роли [2]. Однако, не смотря на то, что туризм является одним из приоритетных направлений инновационного развития, существует масса проблем, которые сдерживают развитие туризма в России. К наиболее значимым факторам, сдерживаемым развитие внутреннего и въездного туризма можно отнести:

- распространение негативной информации о России, как стране не благоприятной для туристских путешествий в СМИ;
- высокие цены на внутренний туристский продукт из-за растущих тарифов естественных монополий;
- низкий уровень сервиса и отдельных услуг, особенно на периферии;
- отставание инженерной и транспортной инфраструктуры от мировых стандартов;