

КАЗАХСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ имени АЛЬ-ФАРАБИ

---

СТРАТЕГИЯ И ФАКТОРЫ  
ИННОВАЦИОННОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ  
РЕГИОНОВ КАЗАХСТАНА  
В СВЕТЕ ПОСЛАНИЯ ПРЕЗИДЕНТА РК  
Н.А. НАЗАРБАЕВА НАРОДУ КАЗАХСТАНА  
«НҰРЛЫ ЖОЛ – ПУТЬ В БУДУЩЕЕ»

*Под общей редакцией  
К.С. Мухтаровой*

Алматы  
«Қазақ университеті»  
2015

# ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНДА ИННОВАЦИЯЛЫҚ ИНФРАҚҰРЫЛЫМДЫ ҚАЛЫПТАСТЫРУ МЕН ҮЙЛІМДАСТАСТЫРУ МӘСЕЛЕДЕРІ

Мұхтар Е.С.,

— 15 —  
докторант

**Нурмагамбетова А.М.,**  
асистенті Әл-Фараби атындағы КазҰУ

XXI ғасырда ғылым, білім және инновация елдің экономикалық өрлеуі мен әлеуметтік жақсаруын қамтамасыз етуде негізгі қазына көзіне айналуда. Жинақталған тәжірибе көрсеткендей экономикалық өрлеу халық шаруашылығының барлық салаларында инновациялық қызметті үздіксіз жүзеге асырмайынша мүмкін болмайтыны белгілі. Олай болса инновация экономикалық қызметтің ең негізгі тиімді түрлерінің бірі болып табылады.

Элемдік экономиканың алдыңғы қатарлы озық тәжірибелерін игеруге және оны ұтымды пайдалана білуге талпынған мемлекеттер үшін бүтінгі уақыттағы басты мәселе индустріалды-инновациялық экономиканы қалыптастыру болыш отыр. Индустріалды-инновациялық экономиканың басты ерекшелігі – ғылыми сыйымды, технологиялық өндөлөу деңгейі жоғары өнімдерді шығаруға икемді өндірістік және инновациялық инфрақұрылымның болуы.

Инновациялық инфрақұрылымның болуы, дік потенциал мен технологияны қолдану негізінде өнімнің бәсеке қабілеттігін қамтамасыз ететін ашық инновациялық жүйені курған.

Қазақстан экономикасының инновациялық жүйесіне тоқталсақ. Инновациялық қызметті басқарудың жүйесін тиімді етіп қалыптастыру қажет. Бірақ та аталған инновациялық жүйе осы қызмет түрін ұйымдастырудың, ынталандырудың және дамытудың идеалды моделі жоқ. Эр елдің өзінің тарихи даму сатыларынан өткен ұлттық инновациялық жүйесі бар. Француз экономистері Амаблем, Барре и Буайенің «Жаһандану эрасындағы инновациялық жүйе» атты еңбегінде осы жүйенің төрт түрін атап кетті: «нарықтық» (АҚШ, Ұлыбритания), «мезокорпоративтік» (Жапония), «интеграциялы-еуропалық», (Германия, Франция, Нидерланды, Италия) және «социал-демократиялық» (скандинавия елдері). Ұлттық инновациялық жүйені ұйымдастыру бойынша озық тәжірибе ретінде АҚШ, Жапония, Еуропа елдері] қарастырылады. Кейінгі кездері экономистер бұл мемлекеттер қатарына Қытай Халық Республикасын қосып жүр. Қандай жүйе болмасын, қалай жұмыс атқаратынын алдын ала анық білу күрделі. Саяси немесе технологиялық әсер етудің нәтижелерін біліп-бағу мүмкін емес. Функционалдық байланыстар өте күрделі. Жүйенің бірден ойдағыдан сәтті іске асып кетуі уақытты талап етеді. Тәжірибеде ғана сыйнай аламыз. Соған қарамастан, еліміздің Ұлттық Инновациялық Жүйесі қалыптасты. 2005 жылы экономикамызда отандық ғылыми сыйымдылығы мол өндірісті қайта жаңғыруту барысында және зияткерлік меншікті, ғылыми әлеуетті тиімді пайдалану мақсатында Ұлттық Инновациялық Жүйесін қалыптастыру және дамыту үшін 2005-2015 жылдарға арналған бағдарлама іске қосылды. Бағдарлама Отандық инновациялық жүйені қалыптастыратын, реттейтін негізгі құжат. Бұл жүйе Оңтүстік Шығыс Азия елдері: Малайзия, Сингапур және Шығыс елдері: Жапония, Оңтүстік Корея елдерінің инновациялық жүйесінен және тәжірибесінен бастау алады. Қазақстанда ұлттық инновациялық жүйенің келесі элементтерін атауға болады: ғылыми әлеует, қаржылық инфрақұрылым, инновациялық кәсіпкерлік, инновациялық инфрақұрылым. Еліміздің Ұлттық Инновациялық Жүйесінің мақсаты – шетел мен өзіміздің тех-

нология және 6  
жарамды өнім

Осы жүйен тоқтайтын бол инкубаторлар, вациялық кәсіп жоғары оку ордар жатады.

Инновациял

– бұл үйімдас субъекттерінде дар) инновация, үлгіткің экономикалық негізінде, сонда инновациялық субъекттердің экономикалық (

Қазіргі кезеңде бюджет құралынан мемлекетпен қарастыру үшін Үлттық инновациялық нарынкадағы негізгі элементтерге

- гранттардай
- ұлттық жаңылар жүйесі;
- венчурлық дар нарығы.

дар нарығы.  
Сонымен  
зеге асырылады  
логиялар парк  
тық технопарк  
гей акпараттың

Осы инновациялардың  
Технопарктардың шағын және  
мұнына қажеттің лымында инфраструктуралық  
маркетингтік салынудардың орталықтардың  
деу бойынша көмекшілік мемандардың  
мамандардың көмекшілік  
циялар және т.б.

Алгашқы  
Стэнфорд ун-  
ванда күрьлға-  
тапқан. Жер  
ниң бөлімшел-  
арқылы тез да-  
турған компа-  
нияның тиражы  
пен тығыз қа-  
лымды қалып-  
тұшын 30 жыл

**Мухтар Е.С.,  
докторант  
бетова А.М.,  
тындағы ҚазҰУ**

ік өрлеуі мен луда. Жинақ-ашылығының айынша мұм-меттін ен не-

игеруге және  
ігі уақыттағы  
истыру болып  
інгі – ғылыми  
таруға икемді

індық, шетел-  
е кабілеттігін

сақ. Иннова-  
зжет. Бірақ та-  
зиталандыру-  
даму сатыла-  
гері Амаблем,  
гты еңбегінде  
зания), «мезо-  
ия, Франция,  
елдері). Үлт-  
жетінде АҚШ,  
стер бұл мем-  
дай жүйе бол-  
Саяси немесе  
нкционалдық  
п кетуі уақыт-  
сліміздің Үлт-  
ызда отандық  
және зияткер-  
ттық Иннова-  
тарға арналған  
іені қалыптас-  
я елдері: Ма-  
дерінің инно-  
ва үлттық ин-  
иенеует, қаржы-  
фрактурылым.  
зімізлін тех-

нология және барлық ресурстар мен әлеуетімізді пайдалана отырып, бәсекеге жарамды өнім шығаруды қамтамасыз ету.

Осы жүйенің соңғы элементі инновациялық инфрақұрылымға толығырақ тоқтайтын болсақ, инновациялық инфрақұрылымға: инновациялық орталықтар, инкубаторлар, технопарктер, кеңес берушілік және үйретушілік фирмалар, инновациялық кәсіпорындарды конструкторлы-технологиялық қолдау үйімдары, жоғары оку орындары, әлеуметтік кәсіпкерлік корпорациялар, каржылық үйімшар жатады.

дар жатады.

Инновациялық қызмет инфрақұрылымы немесе инновациялық инфрақұрылым – бұл ұйымдастыру-экономикалық институттар кешені, шаруашылық жүргізуші субъектілерінде (соның ішінде арнағы мамандан-дырылған инновациялық үйымдар) инновациялық үрдістерді жүзеге асыру шараларын тікелей қамтамасыз ететін, ұлттық экономиканың біртұгастығы сияқты экономикалық тиімділік қағидалары негізінде, сондай-ақ нарықтың коньюктурлық езгерістер жағдайындағы оның экономикалық субъектісі. Инновациялық инфрақұрылымға кіретін барлық үйимдар инновациялық қызметтің біртұгастығын білдіретін белгілі бір технологиялық және экономикалық байланыста болады.

экономикалық байланыста болады. Қазіргі кезде Қазақстанның инновациялық инфрақұрылымын мемлекеттік бюджет құралдарының қатысуымен жасалған жұмыс істеуші субъектілер және мемлекетпен құрылған сервистік даму институттары құрайды. 2015 жылға дейін Ұлттық инновациялық жүйені құру шегінде келесі қаржылық инфрақұрылымның элементтері жүзеге асырылады:

- гранттарды ұсыну жүйесін кеңейту;
  - ұлттық және шетел капиталына қатысуымен венчурлық қаржыландыру жүйесі;
  - венчурлық қорлар мен жаңа технологиялық компаниялардың бағалы қағаздар нарығы.

Сонымен қатар мемлекеттің инновациялық инфрақұрылым элементтері жүзеге асырылады. Олар: технологиялық парктер мен зоналар; акпараттық технологиялар паркі; ядролық технологиялар паркі; биотехнологиялар паркі; 7 аймактық технопарктар; Қазақстан Республикасындағы инновациялық қызметтің біре-гей акпараттық базасы.

Осы инновациялық инфрақұрылымдардың элементтерінің бірі – технопарктар. Технопарктар – бұл ғылыми-өндірістік территориялық кешендер, бұлардың мақсаты шағын және орта ғылымды қажетсінетін инновациялық фирма-клиенттерінің дамуына қажетті жақсы органды қалыптастыру болып табылады. Технопарктің құрылымында информациялы-технологиялық, оку, консультациялық, информациялық, маркетингтік орталықтар, сонымен қатар өнеркәсіптік зоналар болуы мүмкін. Осы орталықтардың әрқайсысы маманданған қызмет жиынтығын ұсынады, мысалы, іздеу бойынша қызмет және белгілі бір технология бойынша информацияны жіберу, мамандарды қайта даярлау бойынша қызметтер, әр түрлі сипаттағы консультациялар және т.б.

Алғашқы технологиялық парктар өткен ғасырдың 50 жылдары АҚШ-та Глендфорд университетінің (Калифорния штаты) ғылыми паркі үйімдастырылған. Осылай университет өзінін қарамағындағы бос жерге қолданыс ғана. Жер мен ғимараттар жоғары технология саласында жұмыс істейтін өзін-бөлімшелерін орналастыру үшін, федералды үкіметтің әскери сұраныстарының тез дамып келе жатқан автономиялы шағын мекемелер мен жұмыс істеп жүргөн компанияларға жалға беріле бастағы. Жалдайтын фирмалар университет-тен тығыз қызметтік байланыста болды. Құрылышты аяқтау үшін, инфрақұрылымды қалыптастыру үшін және ғылыми парктің барлық бос жерін жалға беру үшін 30 жыл қажет болды. Бұл жоба сабырлықты және іске берілуді талап етегін

ұзақ мерзімді болды және нәтижесінде бұл ғылыми парк өнеркәсіптің ғылыми сиымдылық секторының дамуында феноменалды жетістіктермен атақты болды. Технопаркте «Хьюлетт-Паккард», «Полароид» сияқты атақты фирмалар ез өмірлерін бастаған. Бұл технопарк атақты Кремний жазықтығының бастасы болды.

Технопарк – ғылыми-техникалық, территориалды кешен. Негізгі мақсаты шағын бизнес фирмаларының қызмет етуіне тиімді, ыңғайлы жағдай қалыптастыру. Олар жоғары оку орындары, зерттеу орталықтары, зертханалар тұсында қалыптасады. Оның құрамына: зерттеу орталықтары, инкубатор, инновациялық орталықтар, маркетинг т.б. орталықтар енеді. Технопарк шағын инновациялық кәсіпорындарға қажетті бухгалтерлік, аудиторлық, консалтингтік, маркетингтік қызметтер ұсыныш отырады. Яғни бұл қызметтің бәрін университет оқытушылары, ғалымдары мен студенттері атқара алады. Технопарктардің құрамына кіретін фирмалар инновациялардың дамуының әр түрлі сатысында зерттеулер мен тәжірибелер жүргізетін, дайын өнімді шығаратын, сервистік қызмет көрсететін, делдалдық қызметпен айналысады болуы мүмкін. Технопарктар тұрақты нарықтық оргастасы және жақсы жолға койылған өндірісі бар фирмалармен қатар, жаңа компаниялардың да басын біріктіреді. Технопарктардің қызметтеріне инновациялық жобаларды іске асырушыларға өндірістік аландарды ұсынумен, материалдық өндіріс саласына жаңалықтарды енгизуді жылдамдатумен қоса, ғылыми-техникалық қызметтердің жетістіктерін қолайлы жағдайларда коммерциализациялау жатады.

Европада технопарктар 70 жылдардың басында пайда бола бастады. Олардың ең алғашқысы болып Эдинбургтегі әйгілі Хэриот-Уатт университетінің зерттеу паркі; Кембридждегі Тринити-колледждің ғылыми паркі; Бельгиядағы Левен-ла-Нев; нищадағы Софья-Антимопис және Греноблдегі ғылыми және техникалық жаңа енгізулер мен өндіріс аймағы (ZIRST) болды. Олар АҚШ-тың бүрынғы технопарктарінің моделдерін қайталады, оның ерекшелігі – бір деңгешісінің болуында, ал іс-әрекетінің негізгі түрі – ғылыми сиымдылықты фирмалардың жекеменшіктеріне жерді жалға беру болып табылады.

Бүгінде Қазақстанда инфрақұрылымды қолдаудың 56 арнасы объектілері қызмет етеді, олардың 44 бизнес инкубаторлар мен 12 технопарктер. Қазіргі уақытта олардың барлығын индустріалды парктар деп сипаттауға болады, себебі бизнес инкубаторлар бірінші кезекте кәсіпорындардың аяғына нық басуына әсер етеді.

Казақстанда технопарктерді құруда біршама кедергілер бар, олар негізінен инновациялық инфраструктурының дамыуна тәуелді:

1. инновацияларға жеке инвестициялардың жеткіліксіздігі мемлекеттік ғылыми орталықтармен құрастырылатын инновациялық технологиялары мен өнімдерінің бөлігінің сұранысса ие болмауына экелді, себебі олар өнеркәсіптік кәсіпорындардың арнайы қажеттіліктеріне бағытталмаған;
  2. Қазақстанда жұмыс істеп отырган технопарктар мен бизнес инкубаторлардың көп бөлігі инновациялық өндіріс пен кәсіпорындарды орналастыруға бағытталмаған;
  3. елдегі инновациялық өндіріс пен кәсіпорындардың әлсіз дамуы технологиялық және инновациялық өнімдерге сұраныстың төмендігімен анықталады. Себебі елдің экономикасының құрылымы минералды ресурстарды өндіруге бағытталған;
  4. жоғары технологиялар саласындағы инновациялардың Қазақстанда болмауы оларға деген сұраныстық жоқтығымен сипатталады;
  5. әлемдегі инновациялардың көп бөлігі процесті инновациялар, яғни процестерді, инженерлік құрастырылымдарды жетілдіруге бағытталған.

Сонымен қатар, еліміздегі калыптастық инновациялық инфрақұрылым онын субъектілерінің өзарға байланысқан турде үйлесімді жұмысы жасауына және ты-

лыми-зерттеу жүмде қалыптасуына, ретінде мыналард нің жұмысындағы географиялық алш келкі дамымауы; өнім өндіру салал: гары болуы; жеке жұмыстарды жүргітын аздығы; отан; теу және тәжіриб сыйзығы.

Осы мақсатт  
мұның басты  
кластерлердің и  
сырды.

- Қалыптың
- еліміздегі қалыптың
- шағын және ды дамуына
- инновациялі күрьымды
- кәсіпорыннен кетік реттеу
- ғылым мен наука
- модерни XXI ғасыр

циялану үшін ү  
циялық кәсіпке  
зор. Себебі, қа-  
мен бір деңгей,  
гиялар мен ин-  
қызмет көрсет-  
лем қалыптасқ  
да қоғам мен 々  
ды білдіреді.

Ұлттық экономикасының  
азаматы өзіне і  
құндылықтардың  
дің экономикасы

Эдебиеттегр

1. Купешова С.Т.
  2. Шалболова Ү.  
Казахстане.

сіптің ғылыми атақты болды. Әмалар өз өміртамасы болды. Гі мақсаты шақалыптастыру. Инда қалыптаса-ық орталықтар, кәсіпорындарға әметтер ұсынып ғалымдары мен рмалар иннова-лер жүргізетін, қызметпен айна-не жақсы жолға ға басын бірікті-з асурушыларға алықтарды енгі-іктерін қолайлы

бастады. Олар-университетінің кі; Бельгиядағы ғылыми және Олар АҚШ-тың іелігі – бір де-мдыштықты фирм-

аіы объектілері ктер. Қазіргі уа- болады, себебі ық басуына әсер ға жаңа тәжірибеліліктерінен ин- дегектік ғылыми ары мен өнімде-неркесіп тік кәсі-

п с инкубаторлар-жана ластируға ба-

дамуы техноло-гімен анықтала-сурстарды өнді-

станда болмауы

ар, яғни процес-ған.

и инфрақұрылым асауына және ғы-

лыми-зерттеу жұмыстарын жүргізушілерге кешенді қызмет көрсететін үйім ретінде қалыптасуына жеткілікті деңгейде ықпал ете алмай отыр. Оның негізгі себептері ретінде мыналарды көрсетуге болады: инновациялық инфрақұрылым элементтерінің жұмысындағы тәжірибелі аздығы; инновациялық әлеуеті бар аймактардың географиялық алшактығы мен еліміздегі өнірлер мен өнеркәсіп салаларының біркелкі дамымауы; жеке сипаттағы инновациялық белсенделіктің тым төмөндігі және онім өндіру салаларына қарағанда қызмет көрсету салаларында табыстылықтың жоғары болуы; жеке кәсіпкерлердің ғылыми-техникалық зерттеулермен байланысты жұмыстарды жүргізуден қашқақтауы; инновацияға бейімді салалар туралы акпараттың аздығы; отандық инновациялық нарықтың қалыптаспауы және де ғылыми-зерттеу және тәжірибелік-конструкторлық жұмыстарға бөлінетін қаржаттың мardымсыздығы.

Осы мақсатта Елбасы «Әлеуметтік-экономикалық жаңғырту-Қазақстан да-муының басты бағыты» атты дәстүрлі Жолдауында Үкіметке инновациялық кластерлердің инфрақұрылымын дамыту үшін қажетті қаржы қарастыруды тап-сырды.

- Қалыптасан инновациялық саясат келесі негізгі мәселелерді шешуі тиіс:
- еліміздегі қабылданған ұлттық инновациялық жүйені негізге ала отырып экономиканың жекелеген секторларында инновацияны дамыту;
  - шағын және орта ғылыми-техникалық, инновациялық кәсіпкерліктің қарқынды дамуына жағдайлар жасау;
  - инновациялық қызметті қаржыландыруда толықканды инновациялық инфрақұрылымды қалыптастыру;
  - кәсіпорынның өз өндірісін инновациялық дамыту мен қаржы ағынын мемлекеттік реттеуді жүзеге асуру;
  - ғылым мен техниканың алдыңғы қатарлы жетістіктері базасында экономиканы модернизациялау бойынша кешенді іс-шаралар жүргізу.

XXI ғасыр жаһандану заманында әлемдік экономикалық кеңістікке интеграциялану үшін ұлттық экономиканың бәсекеге қабілеттілігін арттыруды инновациялық кәсіпкерлікке негізделген инновациялық жүйелерді құрудың маңызы ете зор. Себебі, қазіргі кезде әлемдік нарықта басым тұрған дамыған мемлекеттермен бір деңгейде тұру үшін ең алдымен біздің елімізге қазіргі заманғы технологиялар мен инновациялар өндірісіне негізделген, бәсекеге қабілетті тауарлар мен қызмет көрсетулері бар, жоғары құзырлы мамандарға ие, дамыған инфрақұрылым қалыптасқан, ете сапалы білім беру жүйесінің болуы сияқты жалпы айтқанда қоғам мен мемлекеттің қатар дамуына қолайлы жағдайларды қалыптастыруды билдіреді.

Ұлттық экономиканың қарқынды дамуына Қазақстан Республикасының әрбір азаматы өзіне парыз деп санап ат салысуы қажет. Егемен еліміздің келешегі ұлттық құндылықтармен сусындаған, білімі мен біліктілігі сай келетін біздер мемлекеттіміздің экономикасының қарыштап дамуына үлес қосуға сенім білдіреміз.

#### Әдебиеттер

1. Купешова С.Т. Иновациялық менеджмент: окулық. – Алматы: «Дәуір», 2011 – 256 б.
2. Шалболова Ү.Ж., Махниңқая Е.И. Управление инвестиционно-инновационной деятельности в Казахстане. – Алматы, 2012. – 246 с.

## МАЗМҰНЫ - СОДЕРЖАНИЕ

ы мүмкін;  
бағдарламаға  
зген органның  
інің жалпы кө-  
кты көрсетілуі  
іер, осы кrite-  
ижеleрдің сэй-  
ауытқушылық-  
гтары бойынша  
ді жазу кезінде  
ы мысалдарды  
  
ір ұснынс анық  
шалуы және мін-  
ажет, жеткілікті  
шешімдер қабыл-  
арға бағытталып  
  
з корытындылар  
жауаптары соны-  
шаралары көрсе-  
келіспеушіліктер  
  
жекес тексерілген  
ін толық аты-жөн-  
дерек.  
акылаудың негізгі  
тік каражаттардың  
у жүргізуге бағыт-  
таған қамтып қой-  
шінде ұйымдасты-

Предисловие .....	3
<b>Раздел 1 РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ В РК</b>	
Мухтарова К.С., Ибрашев Э. Модель работы инновационного кластера на базе КазНУ им. аль-Фараби .....	6
Мухтарова К.С., Ибрашев Э., Азилханов Д. Создание фонда содействия развитию малых форм предприятий и подготовки кадров менеджмента инновационных технологий и промышленного инжиниринга .....	10
Сансызаева Г.Н., Батырниязов М.Ж. Эффективные меры поддержки инновационного развития страны в условиях современных вызовов и угроз .....	13
Өтепберген К.Е., Қазақстан Республикасында инновациялық инфрақұрылымның дамуы .....	18
Купешова С.Т. Технопарктік құрылымдар қызметтінің инновациялық саланы дамытудағы үлесі .....	25
Тажиева С.К., Куанбаев Ж. КР-дағы индустриалды-инновациялық стратегияны жүзеге асырудың негізгі мәселелері және оларды шешу жолдары .....	31
Купешова С.Т. Қазақстан Республикасының Үлттық инновациялық жүйесінің калыптасуы мен дамуы .....	35
Садырова М.С., Юсупов К. Қазақстанның индустриалды-инновациялық дамуының өзекті мәселелері .....	40
Кожамкулова Ж.Т., Ахметова З.Б., Бейжанова А.Т. Инновациялық маркетинг отандық кәсіпорындардың бәсекеге қабілеттілігін арттырудың құралы ретінде .....	46
Аширбекова Л.Ж., Кусмолдаева Ж.Н. Үлттық инновация – болашакқа баар жол .....	52
Тажиева С.К., Бердібеков А. Қазақстан Республикасындағы инновациялық белсенділікті арттыру жолдары .....	57
Мухтар Е.С., Нурмагамбетова А.М. Қазақстан Республикасында инновациялық инфрақұрылымды калыптастыру мен ұйымдастыру мәселелері .....	62
Жидебеккызы А. Қазақстан Республикасындағы инновациялық кызметтің дамуын тежеуші факторларға талдау .....	66

<b>Раздел 2 ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН</b>	
---	--

Мухтарова К.С., Мылтықбаева А.Т. Управление экономикой региона Казахстана – один из основных методов обеспечения его конкурентоспособности .....	72
Мухтарова К.С., Мылтықбаева А.Т. Рейтинг инновационного развития регионов РК в условиях глобализации .....	79
Шеденов Ф.К., Шеденова Н.Ф., Асанова Г.Б. Ел әлеуетін арттырудың айқын бағыт .....	93
Кунанбаева Да.А., Шилимбетова Г.Т. Аймақтар бойынша кәсіпорындарды оналту мәселелері .....	97