

**ӘЛ-ФАРАБИ АТЫНДАҒЫҚАЗАҚ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ  
ЭКОНОМИКА ЖӘНЕ БИЗНЕС ЖОГАРЫ МЕКТЕБІ**



**СБОРНИК УЧЕБНЫХ БИЗНЕС-  
КЕЙСОВ**

**COLLECTION OF EDUCATIONAL  
BUSINESS-CASES**

**Алматы, 2025**

УДК 005

ББК 65.290-2

С 23

БИЗНЕС-КЕЙСІРІНІҢ ЖАЛЫНДАПТА НАРАФ-16  
МЕТКІМ КЛАТОЖ ӘШЕНА ЭҢӘЖ АСМОНОДС

*Редакциялық алқа*

**Бимендиева Л.А.** – экономика ғылымдарының кандидаты, Экономика кафедрасының қауымдастырылған профессоры;

**Сигаев Е.А.** – экономика ғылымдарының докторы, Қаржы және есеп кафедрасының доценті;

**Дарибаева М.Ж.** – Ph.D, Қаржы және есеп кафедрасының аға оқытушысы.

OKA BIZNEC-KEЙСІРІНІҢ ЖИНАФЫ

СБОРНИК УЧЕБНЫХ БИЗНЕС-КЕЙСОВ

COLLECTION OF EDUCATIONAL BUSINESS-CASES – Алматы, «Үш Қиян» 2025. –  
436 бет

ISBN 978-601-7097-53-00

*КЕЙСОВ*

Бұл жинақ оқытушыларға және білім алушыларға, сондай-ақ Қазақстандагы бизнестің, басқарудың және кәсіпкерлікте заманауи тәжірибесіне қызыгуышылық танытқан тұлғаларға арналған. Қазақ, орыс және ағылшын тілдеріндегі жинақ қаржы, маркетинг, логистика, менеджмент, экономика сияқты экономиканың барлық бағыттарын қамтитын оқу бизнес-кейстерінің бірегей кешені болып табылады.

Данный сборник предназначен для преподавателей, обучающихся, а также лиц, интересующихся современной практикой бизнеса, управления и предпринимательства в Казахстане. Сборник на казахском, русском и английском языках является уникальным комплексом учебных бизнес-кейсов, охватывающих все направления экономики, такие как финансы, маркетинг, логистика, менеджмент, экономика.

*This collection is intended for teachers, students, and those interested in modern business, management, and entrepreneurship practices in Kazakhstan. The collection in kazakh, russian and english is a unique set of educational business cases covering all areas of economics, such as finance, marketing, logistics, management, economics.*

УДК 005

ББК 65. 290-2

ISBN 978-601-7097-53-00

©«Үш Қиян», 2025

## МАЗМУНЫ

### «Қаржы және есеп» кафедрасының оқу бизнес-кейстері

Сигаев Е.А. Орта жас дағдарысы.....	6
Сигаев Е.А. Шындық және бутафория: шайқастың соңғы деңгейі .....	8
Касенова Г.Е. Несие алушының несиелік қабілетін талдау.....	9
Керімбек F. E. Жеке табыс салығы.....	12
Керімбек F. E. Жеке табыс салығы бойынша жағдайлар.....	14
Алиева Б.М. «ЛОТТЕ Рахат» АҚ қаржылық тұрақтылығы.....	17
Алиева Б.М. «КазПромМашСтрой» компаниясының қаржылық тұрақтылығын бағалау.....	19
Алиева Б.М. «Литиум» компаниясының қаржылық құрылымын жақсарту және тиімділігін арттыру .....	20
Алиева Б.М. Инвестицияларды туынды қаржы құралдарына және баламалы инвестицияларға жүзеге асыратын бастаушы-инвестор .....	21
Алиева Б.М. Баламалы инвестицияларды пайдалану стратегиясын таңдау .....	22
Алиева Б.М. Көлеңкелі айырбастаулар.....	23
Дарибаева М.Ж. «Green Company» даму стратегиясын талдау.....	24
Ердағлетова Ф. К. Компания құнының лезде өсуінің «Күпиясы» .....	26
Ердағлетова Ф. К. Компанияның іскерлік беделіне «қауіп».....	29
Увакбаева Г.Б. «Жоғалған» салық түсімдері .....	31
Аскарова Ж.А. Пәтер бағасы қандай болмақ? .....	32
Аскарова Ж.А. Қонақ үй тиімділігін басқару .....	34
Аскарова Ж.А. Іс-шараны өткізу керек пе, жоқ па? .....	36
Куанова Л. А. Әл-Хиләл Исламдық Банкі.....	37
Куанова Л. А. Заман Исламдық Банкі .....	39
Асилова А.С. Цифрлық технология .....	40
Асилова А.С. Цифрлық төлем.....	41
Асилова А.С. Цифрлық қаржы .....	42
Нургалиева Г.К. Жаңа Қазақстанның қаржы моделіне әсер етуші факторлар .....	43

### «Бизнес - технологиялар» кафедрасының оқу бизнес-кейстері

• Ахметова З.Б. Компанияны жылжыту Қазақстан нарығындағы «QAZAQ Grill QAZAQSTAN» ЖШС.....	46
Абдикул Ш.Н. Металлургиялық тау-кен комбинатының бизнес үрдістерін үйлестіру .....	50
Адилова Н.Д. Логистикалық инфракұрылымға инвестицияларды басқару шенберінде магистральдық теміржол диагностикасы қызметкерлерінің уақытын есепке алу үшін бағдарламалық қамтамасыз етуді және мобиЛЬДІ қосымшаны әзірлеу.	52
Аликбаева А.Б. «Arasan Wellness & SPA» монша және сауықтыру кешенінің маркетингтік іс әрекеттерінің жалпы сипаты .....	57
• Ахметкалиева С.К. «ҚАЗПОШТА» АҚ заманауи құралдары .....	60
Бейсенова М.У. «Air Astana» компаниясында клиенттерге қызмет көрсету .....	63
Ибраева Л. М. «Spark.kz» логистикалық компаниясының бизнес процесстері .....	65
Калмакова Д.Т. Іс-әрекеттегі партизандық маркетинг: «Burger King» кейсі .....	68
Камали Қ.М. Қазақстанның логистикалық инфракұрылымына тікелей шетелдік инвестициялар .....	71
Кошкина О.В. «Кедентранссервис» АҚ логистикалық шығындарды талдау әдістері .....	75
• Маулина Н.Х. «KTZ Express» АҚ қызметіндегі логистикалық шығындарды талдау .....	78
Сартова Р.Б. «УВЛ-ЛКЛ» ЖШС маркетингтік даму стратегиясы .....	80
• Товма Н.А. Қарағанды облысындағы монокалаларды аумақтық маркетинг негізінде қайта жаңғырту .....	83

Турлыбекова Н.М. «DinaMarket» ЖШС-нің қызметіндегі интернет-маркетингтің рөлі ... 86  
Ускеленова А.Т. «Семспецснаб» ЖШС-де логистикалық қызметті ұйымдастыру кейсі .. 89

### **«Экономика» кафедрасының оқу бизнес-кейстері**

Бимендиева Л.А. Көші-қон үдерісінің салдары.....	92
Бимендиева Л.А. Астық нарығындағы баға өзгерісі .....	95
Темербулатова Ж.С. Табысқа жету курсы: Air Astana-ның	
Еуразияның авиациялық индустриясындағы көшбасшылықта жолы.....	96
Темербулатова Ж.С. Kaspi.kz: финтех эволюциясы әрекетте .....	99
Даулиева Г.Р. Қазақстандағы еңбек нарығының қазіргі даму тенденциялары.....	102
Даулиева Г.Р. Қазақстан Республикасындағы кәсіпкерлік қызмет .....	107
Анданбаева Г.К. Бизнес-климатты жақсарту жөніндегі шаралар .....	113
Анданбаева Г.К. «BI Group» бизнес-процестерін цифрандыру.....	115

### **«Менеджмент» кафедрасының оқу бизнес-кейстері**

Бельгебаева Ж.Ж. Қазақстанның АӨК инновациялары .....	118
Бельгебаева Ж.Ж., Аристанова Р.Г. Қазақстанның электрондық үкіметі .....	119
Бельгебаева Ж.Ж., Аристанова Р.Г. «Беккег және К» компаниясын SWOT талдау .....	121
Абралиев О.А. Кадрлардың бейімделуі .....	124
Сансызыбаева Г.Н., Аширбекова Л.Ж. Басқару шешімін әзірлеу тәжірибесі .....	125
Тұмбай Ж.О. Қазақстандағы мемлекеттік қызметтің ашықтығы мен айқындығы .....	128
Тұмбай Ж.О. Қазақстанда мемлекеттік-жекешелік әріптестікті дамыту .....	130
Адамбекова А.А. Еңбек дауы .....	132
Адамбекова А.А. Кәсіпорынды басқару процесіндегі қарала-қайшылыштар және оларды жөнілдету жолдары .....	135
Купешова С. Диверсификация стратегиясы .....	137
Купешова С. HR стратегиясының өзектілігі .....	139
Танкиева А.К. Шағын қойма .....	143
Танкиева А.К. Табандылық табысқа жетелейді .....	147