

**Regional Academy of Management
European Scientific Foundation Institute of Innovation
Regional Center for European Integration
National Institute of Economic Research
Batumi Navigation Teaching University
Sokhumi State University
Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences in Public Administration
International Toktomamatov University in Jalal-Abad
Sh. Murtaza International Taraz Innovative Institute**



**Materials of the X International
Scientific-Practical Conference**

**Integration of the Scientific Community
to the Global Challenges of Our Time**

**February 5-7, 2025
Marseille (France)**

Volume I

Marseille, 2025

UDC 001.18
LBC 72
M 33

Editorial Board:

Chairman of the Board – Professor S. Midelski (Kazakhstan).

Members of the Board:

Ph.D., Associated Professor Zh. Duysheev (Kyrgyzstan), Ph.D., Associated Professor B. Gechbaia (Georgia), Ph.D., Colonel (Ret.) E. Janula (Poland), Dr. Prof. Deep Sea Going Captain P. Khvedelidze (Georgia), Ph.D., Professor O. Komarov (Kazakhstan), Associated Professor T. Kolossova (Kazakhstan), D.Sc., Professor S. Omurzakov (Kyrgyzstan), D.Sc., Professor L. Qoqiauri (Georgia), D.Sc., Professor E. Romanenko (Ukraine), D.Sc., Professor Ye. Saurykov (Kazakhstan), Ph.D., Professor L. Takalandze (Georgia), D.B.A., Professor T. Trocikowski (Poland), Associated Professor D. Zhelazkova (Bulgaria).

M 33 **Materials of the X International Scientific-Practical Conference “Integration of the Scientific Community to the Global Challenges of Our Time”. In three volumes. Volume I – Marseille (France): Regional Academy of Management, 2025. – 231 p.**

ISBN 978-601-267-055-4

This is a compilation of the materials of the X International Scientific-Practical Conference "Integration of the Scientific Community to the Global Challenges of Our Time", that was held in Marseille (France), on February 5-7, 2025.

Submissions cover a wide range of issues, primarily the problem of improving management, sustainable economic development and introduction of innovative technologies, improved training, and enhancement of the development of "human capital", interaction between the individual and society, psychological and pedagogical foundations of innovative education.

Materials addressed to all those interested in the actual problems of management, economy and ecology, social sciences, and humanities.

UDC 001.18
LBC 72

ISBN 978-601-267-055-4

© Regional Academy of Management, 2025

CONTENTS / СОДЕРЖАНИЕ

Organizers of the Conference / Организаторы конференции...	9
Contents / Содержание.....	10
REPORTS AT THE PLENARY SESSION / ДОКЛАДЫ ПЛЕНАРНОГО ЗАСЕДАНИЯ	13
01. G. Paché Divestment Strategy in the French Food Retailing Industry: Transferring Financial Risk from Shareholders to Independent Entrepreneurs.....	13
02. H.M. Ndangwa Influence of Attachment Styles on the Experiential Values Frequentation of Stores.....	23
03. N.A. Rahul The Role of Christian Values in Enhancing Efficiency and Effectiveness in Business Administration: A Project Management Perspective.....	42
04. A. Abbralava, B. Gechbaia Green Economy Opportunities and Challenges.....	58
05. E. Januła A Safe Alternative - Inland Waterway Transport. On the Example of Poland.....	63
06. T.A. Zulpukarova State and Prospects of Development of Small and Medium-Sized Enterprises of the Kyrgyz Republic.....	71
07. L.K. Mominova Problems and Ways of Development of the Agricultural Sector of Kyrgyzstan.....	76
08. Т.А. Зулпукарова Основные направления и особенности развития легкой промышленности Кыргызской Республики.....	81
09. Г.Б. Бакирова Роль малого бизнеса в развитии экономики страны.....	84
10. Л.Я. Бурима Глобальные тренды устойчивого развития и ESG для ответственного ведения бизнеса.....	89
11. J.-C. Hubaud, K. Mekideche, J.-E. Branka, L. Lefeuvre New Insights in the Biodegradability and the Ecotoxicological Effects of Solar Products Containing Mineral and Chemical UV-Filters on Marine Zoo- and Phytoplanktons: An <i>in silico</i> and <i>in vitro</i> Study.....	97
12. R.R. Saidashev, N.A. Slyambekova, A.Zh. Aubakirova, D.T. Madimova The Impact of QuillBot Paraphrasing Tool on the Academic Writing of English Foreign Language Students.....	111
13. G.N. Kismetova, R.K. Ziyedenova Semantic Features of Phraseological Units with Antonymic Components in English and Kazakh Languages.....	117

- 14. А.Ю. Леонтьева, С.С. Агибаева** Сакральнo-эстетическая символика этномаркера «кумыс» в поэтическом диалоге культур 121

SECTION I / СЕКЦИЯ I

ECONOMIC AND MANAGEMENT SCIENCES / ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ НАУКИ 129

- 1.1. D.S. Bekniyazova, G.S. Mukina** Assessment of Key Factors of Competitiveness of Higher Education Institutions..... 129
- 1.2. S.V. Bepalyu, A.Zh. Mussina, A.S. Tapalchinova** Improving the Competitiveness of Universities: International Experience of Academic Entrepreneurship..... 136
- 1.3. A.Zh. Kaliaskarova** Analysis of Problems of Development and Prospects of the World Monetary System..... 144
- 1.4. А.М. Шәменов** Ауыл экономикасының тұрақты дамуын қамтамасыз ету жолында Қазақстанның жаңа аграрлық саясатының қажеттілігі..... 151
- 1.5. А.Р. Тұрсын, А.С. Тулеметова, Е.Қ. Тоимбетов** Аймақтың инвестициялық-құрылыс саласын реттеудің тиімді жүйесінің тұжырымдамасы (Түркістан облысының мысалында)..... 158
- 1.6. А.О. Жупышева, А.Т. Касенова, Д.Н. Байсағалиева** Государственный аудит в сфере социальной политики и его влияние на улучшение качества жизни населения..... 165
- 1.7. А.В. Хамзаева, Е. Жуман, Ж. Жуман, А.Т. Макулова** Оптимизация технологических и логистических потоков при транспортировке зерновых продуктов..... 172
- 1.8. С.М. Утепкалиев, Ш.У. Ниязбекова** Развитие механизма диагностики и прогнозирования экономической безопасности предприятий..... 179
- 1.9. А.М. Утепкалиева, А.М. Бакирбекова** Совершенствование механизма проведения камерального налогового контроля юридических лиц..... 181

SECTION II / СЕКЦИЯ II

EXACT AND TECHNICAL SCIENCES / ТОЧНЫЕ И ТЕХНИЧЕСКИЕ НАУКИ 186

- 2.1. Zh.N. Shakenova, M.A. Karlinskaya, U.S. Toktagulova** Some Aspects of Using Optical Character Recognition Technologies..... 186
- 2.2. М.Д. Сакенов, О.В. Лян** Түсті металдар кендерін жерасты өндіру кезінде кен массасының сапасын қалыптастыру туралы.... 192

2.3. М.М. Қуанышбаева, А.К. Оскенбаев Телекоммуникационная система «МиниКом DX-500».....	196
2.4. Н.Е. Шолпанкулов, А.Б. Кабанбаев Экономическая эффективность ГЭС: исследование рентабельности и инвестиционной привлекательности.....	202
2.5. М.Б. Түсүпбаева, Е.С. Андасбаев Колледжің техникалық мамандықтарында физиканы оқытуда сандық технологияның маңызы.....	207
2.6. М.Б. Түсүпбаева, А.Н. Сагадинова, М.М. Исмаилова, М. Жұмағазы, М.А. Досбеков Жылу тасымалдау құбылыстарын сипаттайтын негізгі заңдар.....	210
2.7. А.Н. Мырзашева, Н.Т. Сәрсен "Мектептегі математика курсындағы оңтайландыру есептері" элективті курсын құру.....	217
2.8. А.Н. Мырзашева, Н.Т. Сәрсен Математика пәнін оқытудың профильді дифференциалдау жағдайында «Оңтайландыру мәселелері мен олардың шешудің әдістері» элективті курсын жобалау және жүзеге асыру.....	220

All materials are published in the author's edition.

The authors are responsible for the content of articles and for possible spelling and punctuation errors.

Все материалы опубликованы в авторской редакции.

Ответственность за содержание статей и за возможные орфографические и пунктуационные ошибки несут авторы.

безопасности. Указания президента страны на необходимость регулярного технологического и экологического аудита в крупных промышленных предприятиях служат важным шагом на пути к «зеленой» экономике и повышению взаимной ответственности между государством, бизнесом и обществом.

Данные о росте инвестиций в охрану окружающей среды подтверждают стремление Казахстана следовать международным стандартам устойчивого развития, а также улучшить экологическую ситуацию и качество жизни граждан. Преобразования в сфере социального и экологического аудита создают основу для достижения долгосрочной стабильности и повышения благосостояния населения страны, что является важным приоритетом государственной политики.

Список литературы:

1. Послание Главы государства Касым-Жомарта Токаева народу Казахстана «Экономический курс Справедливого Казахстана» <http://surl.li/xxqxfd>.
2. Об охране атмосферного воздуха в Республике Казахстан (2022 г.): <https://stat.gov.kz/ru/industries/environment/stat-eco/publications/68178/>.
3. О затратах на охрану окружающей среды в Республике Казахстан (2023 г.): <https://stat.gov.kz/ru/industries/environment/stat-eco/publications/199738/>.
4. Показатели «зеленой экономики»: <https://stat.gov.kz/ru/green-economy-indicators/195/>.

1.7. Оптимизация технологических и логистических потоков при транспортировке зерновых продуктов

Асель Валитхановна Хамзаева

PhD, и.о. доцента. Казахский национальный университет
им. аль-Фараби (Алматы, Казахстан)
<https://orcid.org/0000-0003-3467-8453>

Елдар Жуман

PhD. Международная академия инновационных
технологий (Алматы, Казахстан)
<https://orcid.org/0000-0001-7278-7226>

Жаппар Жуман

доктор экономических наук, профессор. Казахский
национальный университет имени аль-Фараби
(Алматы, Казахстан)
<https://orcid.org/0000-0002-4494-7568>

Айымжан Тулегеновна Макулова

Автор-корреспондент. Доктор экономических наук,
профессор. Университет Нархоз (Алматы, Казахстан)
<https://orcid.org/0000-0003-0144-0844>

Аннотация

В данной статье рассматриваются экономико-математические модели оптимизации технологических и логистических потоков при транспортировке зерновых продуктов.

В результате исследования определены оптимальные варианты прикрепления зерновых хозяйств к хлебоприемным предприятиям на условиях эффективного использования технической возможности их по операциям приема, обработки, размещения, формирования партий зерна и оптимальная схема привязки хлебоприемных предприятий к перерабатывающим заводам с учетом расстояния перевозок для целевого назначения, а также годовой потребности.

Ключевые слова: оптимизация, моделирование, транспортировка, логистика, организация, планирование, управление, технология.

Введение. Сегодня перед агропромышленным комплексом стоят задачи по наращиванию сельхозпроизводства и обеспечению продовольственной безопасности. Аграрный сектор, по многим позициям уже сегодня может стать крупнейшим экспортером органической продукции и формировать узнаваемый в мире казахстанский бренд продуктов питания. Вместе с тем мы должны стать так называемой «хлебной корзиной» по производству зерна на всем евразийском континенте. Нам необходимо обеспечить переход от сырьевого производства к выпуску качественной, переработанной продукции. Также необходимо повысить уровень переработки продукции, создать эффективную систему хранения, транспортировки и сбыта товаров.

Для повышения эффективности производства зерна необходимо обеспечить тесную связь зернового хозяйства с отраслями, занимающимися хранением, переработкой зерновых культур и реализацией их продукции.

Правильная организация вывоза выращенного урожая зерновых культур играет важную роль в повышении эффективности функционирования хлебоприемных предприятий (ХПП) и всего отрасли экономики, так как способствует относительному сокращению всех транспортных расходов, повышению качества и сохранности зерна, снижению себестоимости заготовок, совершенствованию экономических взаимоотношений отраслей зерноперерабатывающих производств в процессе транспортно-заготовительных работ в сжатые сроки.

Разного рода встречные, излишне дальние перевозки зерновых культур отвлекают транспортные средства от действительно нужных зерновых перевозок, необоснованно увеличивают объем транспортных

и погрузочно-разгрузочных работ, что, в свою очередь, вызывает нерациональный расход государственных средств, выделяемых на возмещение затрат по организации работ транспортных систем.

Эффективность конечных результатов в зерноперерабатывающих предприятиях во многом определяется согласованностью работы его звеньев и экономических интересов предприятий и организаций, осуществляющих производство, заготовку, переработку и реализацию продовольственной продукции, их производственно-техническое обслуживание. Развитие интеграционных связей между производителями продовольственной продукции и предприятиями по ее транспортировке выступает важнейшим фактором сокращения потерь продукции и повышения ее качества.

Материал и методы исследования. Современность поставок зерновых культур от производителей к хлебоприемным, от них - к зерноперерабатывающим и торгующим предприятиям зависит от существующей системы формирования связей в организационно-технологическом комплексе «поле-заготовка-переработка-рынок». Связи, существующие в организационно-технологическом комплексе между системами, можно рассматривать как транспортно-логистические потоки, требующие управления, действия в реальном масштабе времени. На эффективность функционирования зерноперерабатывающих предприятий влияет размещение производства зерновых культур по районам земледелия, приемка, хранение на заготовительных элеваторах, переработка на перерабатывающих заводах и распределение по торгующим предприятиям [1].

Решение такой комплексной многовариантной проблемы может быть осуществлено только на базе применения интенсивных методов формирования решений, а именно, на основе использования экономико-математических моделей и компьютерных информационных технологий.

Особенности оптимизации технологических и логистических потоков при транспортировке зерновых продуктов республики порождают специфические требования и ограничения, отражающиеся не только на содержании экономико-математических моделей, но и на самой информационной технологии выполнения оптимизационных расчетов. Исходя из этого в данной научной работе исследуются вопросы, связанные, как с построением экономико-математических моделей, предназначенных для решения комплекса задач оптимизации технологических и логистических потоков при транспортировке зерновых продуктов, так и с разработкой информационной технологии выполнения оптимизационных расчетов, применяемых в практике для решения этих задач.

Нами проведены научные исследования по проблемам оптимизации технологических и логистических потоков при транспортировке продовольственных продуктов в различных

постановках в организационно-технологическом комплексе «поле–заготовка–переработка–рынок».

В силу технологических особенностей зернового производства транспортно–технологический процесс имеет свои характерные черты: неравномерность перевозок в течение года, широкий диапазон перевозок, сложность организационно–транспортных схем и многократность перевозок сырья и продукции в процессе производства [2].

К числу прогрессивных методов и форм организации транспортных работ следует отнести: на внутрихозяйственных перевозках – использование бункеров-накопителей (комбитрейлерный метод); на внехозяйственных – использование автопоездов.

В себестоимости ряда зерновых продуктов удельный вес транспортных затрат достигает 23%. Велика, до 23–30%, доля потерь зерна и зернопродуктов в технологической цепочке «поле–заготовка–переработка–рынок». Все это обосновывает необходимость и целесообразность системных исследований и разработки системных решений по определению роли и места транспорта в зерноперерабатывающих предприятиях.

Результаты и их обсуждение. Следовательно, важнейшей задачей является системность рассмотрения, комплексность, информационная увязка, объединение и координация усилий как зернопродуктового комплекса, так и обслуживающих его отраслей промышленности, торговли, транспорта, подчинение всей их деятельности общей конечной цели – производству высококачественных продуктов питания и доведению их до потребителя.

Перейдем к рассмотрению общей экономико-математической модели задачи.

Экономико-математическая модель задачи транспортировки зерна и зернопродуктов в организационно-технологическом комплексе «поле–заготовка–переработка–рынок» сформулирована как многоиндексная производственно-транспортная задача линейного программирования большой размерности [2, 3].

Необходимо отыскать в области допустимых значений такие решения, при которых минимизируются работы, выполняемые транспортными средствами по перевозке зерна и зернопродуктов в этой системе.

Требуется минимизировать

$$\begin{aligned} \min W = & \sum_{i=1}^m \sum_{k=1}^k \sum_{t=1}^T C_{ikt} X_{ikt} + \sum_{k=1}^K \sum_{b=1}^B \sum_{t=1}^T C_{kbt} U_{kbt} + \sum_{k=1}^K \sum_{j=1}^n \sum_{t=1}^T C_{kjt} Y_{kjt} + \\ & + \sum_{j=1}^n \sum_{l=1}^L \sum_{t=1}^T C_{jlt} W_{jlt} + \sum_{j=1}^n \sum_{p=1}^P \sum_{t=1}^T C_{jpt} Z_{jpt} \end{aligned} \quad (1)$$

при ограничениях

$$\sum_{k=1}^K X_{ikt} \leq A_{it} \cdot V_{it}, \quad i = \overline{1, m}; \quad t = \overline{1, T}, \quad (2)$$

$$\sum_{i=1}^m X_{ikt} \leq D_{kt}, \quad k = \overline{1, K}, \quad t = \overline{1, T} \quad (3)$$

$$O \leq \sum_{i=1}^m X_{ikt} - \sum_{j=1}^n Y_{kjt} - \sum_{b=1}^B U_{kbt}, \quad k = \overline{1, K}, \quad t = \overline{1, T}, \quad (4)$$

$$\sum_{k=1}^K Y_{kjt} \leq F_{jt}, \quad j = \overline{1, n}; \quad t = \overline{1, T}, \quad (5)$$

$$\sum_{k=1}^K U_{kbt} \leq E_{bt}, \quad b = \overline{1, B}; \quad t = \overline{1, T}, \quad (6)$$

$$\sum_{k=1}^K Y_{kjt} - \sum_{p=1}^P Z_{jpt} - \sum_{l=1}^L W_{jet} \geq 0 \quad j = \overline{1, n}; \quad t = \overline{1, T}; \quad (7)$$

$$\sum_{j=1}^n Z_{jpt} \geq R_{pt}, \quad p = \overline{1, P}; \quad t = \overline{1, T}, \quad (8)$$

$$\sum_{j=1}^n W_{jlt} \leq E_{et}, \quad l = \overline{1, L}, \quad t = \overline{1, T} \quad (9)$$

$$\begin{aligned} X_{ikt} &\geq 0, y_{kjt} \geq 0, u_{kbt} \geq 0 \\ Z_{jpt} &\geq 0, W_{jlt} \geq 0, i = \overline{1, m}; k = \overline{1, K} \\ J &= \overline{1, n}; p = \overline{1, P}, b = \overline{1, B}, l = \overline{1, L} \end{aligned} \quad (10)$$

где i – индекс региона производимых зерновых культур, $i = \overline{1, m}$; k – индекс региона имеющих хлебоприемные предприятия (ХПП) $k = \overline{1, K}$; j – индекс региона имеющих перерабатывающих предприятий $j = \overline{1, n}$; b – индекс региона, экспортирующего зерновые культуры, $b = \overline{1, B}$; p – индекс региона, занимающегося реализацией переработанной продукции, $p = \overline{1, P}$; l – индекс региона, экспортирующего переработанные продукты, $l = \overline{1, L}$; t – индекс временного подпериода, $t = \overline{1, T}$; A_{it} – посевная площадь i -го региона производимых зерновых культур в подпериод t ; V_{it} – урожайность зерновых культур i -го региона в подпериод t ; D_{kt} – мощность ХПП k -го региона в подпериод t ; F_{jt} – мощность перерабатывающих предприятий j -го региона в подпериод t ; E_{bt} – объем экспортируемых зерновых культур b -ом регионе в подпериод t ; R_{pt} – мощность торгующих предприятий региона p в подпериод t ; E_{lt} – объем экспортируемых переработанных продуктов i -го региона в подпериод t ; C_{ikt} – себестоимость перевозки зерновых культур из производимого i -го региона до ХПП региона k в подпериод t ; C_{kjt} – себестоимость перевозки зерновых культур из ХПП региона k до перерабатывающих предприятий региона J в подпериод t ; C_{kbt} –

себестоимость перевозки зерновых культур из ХПП k -го региона до экспортируемого b -го региона в подпериод t ; C_{jpt} – себестоимость перевозки переработанных продуктов из j -го региона до торгующих предприятий региона p в подпериод t ; C_{jlt} – себестоимость перевозки переработанных продуктов из региона j до региона l для их экспорта в подпериод t ; X_{ikt} – объемы поставляемых зерновых культур из производимого i -го региона до ХПП k -го региона в подпериод t ; Y_{kjt} – объемы поставляемых зерновых культур из ХПП k -го региона до перерабатывающих предприятий региона j в подпериод t ; u_{kbt} – объемы поставляемых зерновых культур из ХПП k -го региона до региона b для их экспорта в подпериод t ; W_{jlt} – объемы поставляемых переработанных продуктов из региона j до региона l для их экспорта в подпериод t ; Z_{jpt} – объемы поставляемых переработанных продуктов из j -го региона до торгующих предприятий региона p в подпериод t .

Специфика системы ограничений (1)–(10) позволяет использовать метод агрегирования: заменяется процесс решения исходной задачи решением ряда задач значительно меньшей размерности с соответствующей увязкой получаемых решений.

При решении задачи (1)–(10) обычными методами линейного программирования возникают значительные трудности, связанные с большой размерностью задачи и ограниченностью объема быстродействующей памяти компьютерной техники [3].

Экспериментальные расчеты показали необходимость учета в модели (1)–(10) еще целого ряда условий и ограничений, причем таких, которые, как правило, заранее неизвестны, и могут быть актуализированы только специалистом-экономистом непосредственно в процессе формирования плана.

Экспериментальные расчеты задачи (1)–(10) проводились на базе фактической информации Комитета статистики Министерства национальной экономики Республики Казахстан, подготовленной на этапе предпроектного обследования контура текущего планирования транспортировки зерна и зернопродуктов в организационно–технологическом комплексе «поле–заготовка–переработка–рынок» на уровне республики.

Задача реализована с помощью пакета прикладных программ QSB, предназначенного для решения задач математического программирования [4].

Из анализа видно, что основными причинами нерациональных перевозок зерна является низкий удельный вес приемных емкостей на предприятиях, что не позволяет создавать в них экономические целесообразные запасы зерна и часто приводит к излишним его перевозкам для временного хранения в пунктах, не имеющих перерабатывающих предприятий, и к повторным перевозкам в пункт переработки.

Таким образом, по экспериментальному расчету при наименьшем расстоянии подвоза зерна создается экономическая предпосылка по уменьшению расходов на заготовку зерна в зерноперерабатывающем производстве.

Снижение транспортных расходов при транспортировке зерна в комплексной системе «поле–заготовка–переработка», сохранение их качества за счет ускорения транспортировки достигается применением наиболее рациональных схем перевозок путем оптимальной координации и взаимоувязки его составляющих подсистем.

Выводы. В настоящее время торгово-экономическое сотрудничество Казахстана с зарубежными странами в сфере экспорта зерна и зернопродуктов осуществляется в рамках межправительственных договоров и соглашений международных организаций с 25 странами мира.

Экспорт зерна и зернопродуктов превышает импорт в 4,9 раза, республика является вывозящей. В структуре экспорта зерна наибольший удельный вес занимает пшеница – более 80%, затем просо – 7%, рис-сырец – 5%, рожь, ячмень и другие культуры.

Исходя из вышеупомянутого – полученная схема межобластных связей по ввозу и вывозу зерна и зернопродуктов в производственном комплексе «поле–заготовка–переработка–рынок», сравнительно с существующими является эффективной и позволяет устранить сложившиеся диспропорции и обеспечить сбалансированное развитие всех отраслей зернопродуктового комплекса.

В целом результатами исследования явились новые методические построения системы моделей оптимизации технологических и логистических потоков при транспортировке зерна и зернопродуктов, основанные на повышении уровня эффективного использования материальных и трудовых ресурсов.

Литература:

1. Сапарбаев А.Д. Транспортная логистика в зерноперерабатывающем производстве. – Алматы: ТОО «Фортуна Полиграф». 2019. – 242 с.
2. Изтаев А.И., Кулажанов К.С., Сапарбаев А.Д. Инновационные технологии и логистики перерабатывающих производств АПК. – Алматы: ТОО «Фортуна Полиграф». 2019. – 722 с.
3. Saparbayev A.D. Modeling logistic flows in the transport of cereals // International scientific journal «Austria-science». – Innsbruck: Austria-science, 2017. – № 2. – Pp.126-130.
4. Михалевич В.С., Трубин В.А., Шор Н.З. Оптимизационные задачи производственно-транспортного планирования: модели, методы, алгоритмы. – М.: Наука, 2016. – 264 с.

Regional Academy of Management
European Scientific Foundation Institute of Innovation
Regional Center for European Integration
National Institute of Economic Research
Batumi Navigation Teaching University
Sokhumi State University
Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences in Public Administration
International Toktomamatov University in Jalal-Abad
Sh. Murtaza International Taraz Innovative Institute

Materials of the X International
Scientific-Practical Conference

Integration of the Scientific Community
to the Global Challenges of Our Time

February 5-7, 2025
Marseille (France)

Volume I

Marseille, 2025

All materials are published in author's edition.
The authors are responsible for the content of articles and for possible
spelling and punctuation errors.

Все материалы опубликованы в авторской редакции.
Ответственность за содержание статей и за возможные
орфографические и пунктуационные ошибки несут авторы.

© Regional Academy of Management, 2025