

научного потенциала, распространения и реализации инноваций.

Первоочередными задачами реализации этой цели являются:

1. создание организационных и экономических механизмов для повышения востребованности инноваций отечественным производством, обеспечения интенсивного развития фундаментальной науки, важнейших прикладных исследований и разработок;

2. совершенствование нормативно-правовой базы научной, научно-технической и инновационной деятельности;

3. адаптация научно-технического комплекса к условиям рыночной экономики, обеспечение взаимодействия государства и частного бизнеса в целях развития науки, технологий и техники;

4. выбор рациональных стратегий и приоритетов развития инновационной сферы при реализации в отраслях экономики прогрессивных технологий и инновационных проектов, оказывающих влияние на повышение эффективности производства и конкурентоспособности продукции;

5. рациональное сочетание государственного регулирования и рыночных механизмов, мер прямого и косвенного стимулирования научной, научно-технической и инновационной деятельности при реализации приоритетных направлений развития науки, технологий и техники;

6. совершенствование системы подготовки научных и инженерных кадров высшей квалификации в области науки и технологий;

7. поддержка научных исследований и экспериментальных разработок в приоритетных направлениях развития науки, технологий и техники с учетом мировых тенденций в этой сфере;

8. укрепление научно-исследовательского сектора высшей школы.

Конкретными мерами, обеспечивающими решение этих задач в ближайшие годы, должны быть:

• дальнейшее увеличение финансирования фундаментальных исследований и

приоритетных научно-технических направлений, реализуемых в форме государственных программ;

• более широкое использование механизмов возвратного и паритетного финансирования при поддержке прикладных работ, имеющих коммерческую значимость;

• разработка новых форм кредитования крупных инновационных проектов;

• формирование условий предоставления государственных гарантий по привлеченным в инновационную сферу кредитам;

• развитие механизмов консолидации финансовых ресурсов государственного и частнопредпринимательского секторов экономики для реализации приоритетных научно-технических задач, содействие партнерству частного сектора и государства;

• инвентаризация имеющегося научно-го задела, стимулирование трансфера технологий;

• улучшение материального положения ученых в бюджетной сфере, стимулирование привлечения молодежи в науку;

• углубление интеграции науки и образования с целью повышения качества подготовки специалистов для новых высокотехнологичных направлений.

• развертывание системы венчурного финансирования высокорисковых научно-технических проектов;

• развитие системы государственного и частного страхования инновационных рисков;

• содействие формированию международных технологических стратегических альянсов;

• освоение и использование современных методов инжиниринга, прогнозирования и маркетинга научно-технической продукции;

• развитие малого инновационного бизнеса путем формирования благоприятных условий и инфраструктуры для образования и функционирования малых предприятий; содействие развитию частных организаций в сфере технологического посредничества, экспертизы и технологического аудита.

## Выбор инвестиционного проекта при ограниченности финансовых средств

Г.Д. ТОЙЖАНОВА,  
К.Ф.-м.н. «ИЭФ» КазЭУ им. Т.Рыскулова,  
Т. ОМАРОВ,  
к.т.н. Академия МВД РК

положение, и будет способствовать дальнейшему развитию компании.

При наличии нескольких взаимоисключающих, альтернативных инвестиционных проектов оценки эффективности проектов на основе указанных выше показателей могут не совпадать и приводить к противоречивым результатам.

Допустим, компания хочет построить один из следующих объектов: А – бизнес центр, В – кирпичный завод, С – автосалон с предоставлением дополнительных услуг, Д – магазин с торговыми площадями под аренду. Она рассматривает несколько альтернативных вариантов инвестирования и возникает вопрос выбора оптимального для нее варианта вложения капитала.

При выборе инвестиционного проекта для принятия решения определяются критерии, обеспечивающие числовую шкалу предпочтений для возможных альтернативных решений. По каждому критерию альтернативные решения оцениваются от наихудшего до наилучшего. Этот подход приятия решения известен как метод анализа иерархий. Он позволяет использовать процедуру выбора наилучшей из нескольких возможных альтернатив при принятии решения. Правильность выбранного решения зависит от качества данных, используемых при описании ситуации, в которой принимается решение.

Сущность метода анализа иерархий заключается в вычислении комбинированных весовых коэффициентов каждой из альтернативных решений для определения наилучшей.

Для этого, используя свойства показателей экономической эффективности инвестиционных проектов, проранжируем их по важности при выборе инвестиционного проекта следующим образом:  $PI \succ NPV \succ IRR \succ ROI \succ PP$ , затем, построим числовую шкалу предпочтений от 1 до 9, где каждому числу соответствует словесное определение уровня важности рассматриваемых критерии альтернативных решений. Ранги альтернативных решений, т.е. инвестиционных проектов по каждому критерию зависят от их предполагаемых численных значений, найденных на предварительном этапе анализа инвестиционных проектов. По каждому критерию альтернативные решения

аналогичные расчеты проводятся по

	NPV	PI	IRR	ROI	PP		
NPV	1	0.5	2	4	7		
PI	2	1	3	6	9		
IRR	0.5	0.333333	1	2	4		
ROI	0.25	0.166667	0.5	1	2		
PP	0.142857	0.111111	0.25	0.5	1		
сумма	3.892857	2.111111	6.75	13.5	23	$\sum_{j=1}^s a_{ij} w_j$	мера согласованности
NPV	0.256881	0.236842	0.296296	0.296296	0.304348	0.278133	1.399766
PI	0.513761	0.473684	0.444444	0.444444	0.391304	0.453528	2.290033
IRR	0.12844	0.157895	0.148148	0.148148	0.173913	0.151309	0.758365
ROI	0.06422	0.078947	0.074074	0.074074	0.086957	0.075654	0.379182
PP	0.036697	0.052632	0.037037	0.037037	0.043478	0.041376	0.207156
CI=	0.008625						
RI=	1.188						
CR=	0.00726						

также оцениваются от наихудшего (1), к наилучшему (9).

Создадим матрицу парных сравнений размером  $5 \times 5$ , которая будет отражать важность критерии и сохранять порядок предпочтения критерии при оценке проектов. Парное сравнение выполняется таким образом, что критерий в строке  $i (i = 1, 5)$  оценивается относительно каждого из критерии, расположенных в столбцах. Элементами  $a_{ij}$  матрицы являются

результаты сравнений, переведенные в числа. Причем,  $a_{ii} = 1$  означает, что  $i$ -й и  $j$ -й критерии одинаково важны,  $a_{ij} = 9$  указывает, что  $i$ -й критерий чрезвычайно важнее  $j$ -го. Согласованность обозначенний обеспечивается условием: если  $a_{ij} = k$ , то  $a_{ji} = 1/k$ . Все диагональные элементы  $a_{ii}$  матрицы должны быть равны 1, так как выражают оценку критерии относительно самих себя. Затем матрица нормализуется путем деления элементов каждого столбца на сумму элементов этого же столбца. Искомые относительные веса критерии  $W_{NPV}, W_{IRR}, W_{PP}, W_{ROI}, W_{PI}$  находятся как средние значения элементов строк нормализованной матрицы.

Аналогичные расчеты проводятся по

г (1) к наилучшему (9). Создается матрица парных сравнений размером  $4 \times 4$ , которая будет отражать важность проектов по рассматриваемому критерию и сохранять порядок их предпочтения по этому критерию при оценке проектов. В результате получаются относительные веса инвестиционных проектов по используемым критериям:  $W_{IRR_A}, W_{IRR_B}, W_{IRR_C}, W_{IRR_D}, \dots, W_{PP_A}, W_{PP_B}, W_{PP_C}, W_{PP_D}$ .

Все матрицы должны быть согласованными, что говорит об адекватности исходной ранжировки критерии и альтернативных решений по каждому критерию и определенных на их основе парных сравнений критерии и проектов. Это означает, что лицо, принимающее решение, должен быть последователен в своих суждениях, касающихся их относительной важности.

Условие согласованности проверяется с помощью коэффициента согласованности CR, который вычисляется как отношение коэффициента (индекса) согласованности матрицы CI и стохастического коэффициента согласованности матрицы RI, где  $CI = (n_{max} - n)/(n-1)$ ,  $RI = 1.98(n-2)/n$  стохастический коэффициент согласованности матрицы. Значение  $n_{max}$  можно вычислить как  $\sum_i (\sum_j a_{ij} w_j)$ . Стохастический коэффициент согласованности

матрицы определяется как среднее значение коэффициента CI для большой выборки генерированных случайным образом матриц сравнения. Коэффициент согласованности CR для проверки согласованности матрицы сравнения используется следующим образом. Если  $CR \leq 0.1$ , то уровень согласованности является приемлемым. В противном случае лицу, принимающему решение, рекомендуется проверить элементы парного сравнения  $a_{ij}$  матрицы в целях получения более согласованной матрицы.

Вычислив сумму произведений относительных весов проектов по критериям на относительные веса самих критерии, получим численные значения рейтингов рассматриваемых проектов:  $W_A, W_B, W_C, W_D$ . Самому большему значение комбинированного веса соответствует самый лучший из альтернативных вариантов решений задачи инвестирования, найденный на основе показателей экономической эффективности инвестиционных проектов методом анализа иерархий. Проект, набравший наибольшее количество баллов, и будет наиболее оптимальным выбором лица, принимающего решение по вложению финансовых средств, с целью получения дополнительных доходов в будущем.

## Инновационная составляющая повышения конкурентоспособности регионов

Р.Т. МУСТАПАЕВ,  
соискатель ИЭ МОН РК, г. Алматы

Мировой опыт свидетельствует о том, что успешная интеграция глобальный рынок все чаще происходит не на уровне национальных государств, а на уровне отдельных регионов. Регионы становятся активными участниками процессов конкуренции, а не только средой для усиления конкурентоспособности фирм. Акцент при

этом делается на структурные факторы, определяющие конкурентоспособность и способствующие долгосрочному росту, в частности в сфере НИОКР и инноваций, информационных технологий и человеческого капитала. Регионы конкурируют между собой за обладание такими мобильными факторами, как капитал, квалифицированные работ-