

## **Трудовая миграция на территориях стран-участников ЕврАзЭС и Таможенного Союза: современное состояние и перспективы развития**

*Медуханова Л.А.  
к.э.н., доцент КазНУ им. аль-Фараби*

Несбалансированность национальных человеческих ресурсов стран ЕврАзЭС вызвали на территории этих стран значительные масштабы трудовой миграции, прежде всего в нелегальной форме. Совершенствование регулирования трудовой миграции и формирование единого рынка труда рассматриваются как одно из приоритетных направлений в деятельности ЕврАзЭС. Создание Таможенного союза и в будущем – единого экономического пространства трех стран-членов ЕврАзЭС – Российской Федерации, Республики Беларусь и Республики Казахстан – также предполагает свободное перемещение мигрантов по территории этих государств. В связи с этим актуальными становятся вопросы создания действенной системы регулирования миграции трудовых ресурсов, социальной защиты мигрантов, решение правовых и социальных проблем, связанных с нелегальной миграцией.

На первый взгляд, устранение государственных пограничных барьеров на пути перемещения товаров, капиталов и человеческих ресурсов в рамках международной экономической интеграции, представляет собой «чисто экономический» процесс объединения и более эффективного использования производственных ресурсов интегрирующихся стран. В то же время, любые изменения в экономической сфере, в том числе эффективные с точки зрения рационального использования имеющихся ресурсов, влекут за собой далеко идущие и неоднозначные социальные последствия. Особенно тесными взаимосвязи и взаимодействие экономических и социальных процессов являются в области использования трудовых ресурсов.

В рамках интеграционных союзов объединение человеческих ресурсов предполагает свободную трудовую миграцию, которая может быть действительно свободной при условии предоставления мигрантам основных социальных прав, а в перспективе – создании не только единого экономического, но общего социального пространства.

В настоящее время участниками трудовой миграции в странах ЕврАзЭС являются 3,9–4,5 млн. человек, или примерно 4–5% занятого населения Сообщества. [1]. Соответственно, повышается роль трудовых мигрантов в экономике стран-членов, причем для каждой из них эта роль далеко не одинакова в силу преобладания для нее притока работников, либо их оттока. Поэтому характер и острота социальных проблем и, следовательно, задачи социальной политики для каждой страны будут различными.

Концепция согласованной социальной политики государств-членов ЕврАзЭС еще не сформирована, несмотря на то, что социальная интеграция предполагает разработку общей социальной стратегии и достижение консенсуса по основным ее параметрам, разработку принципов этой интеграции, использование которых способно придать ей длительную устойчивость.[2].

Известно, что численность и доля трудовых мигрантов в занятом населении в странах Сообщества различаются весьма существенно. Лидирующие позиции по абсолютной численности трудовых мигрантов занимает Россия и Казахстан, однако, по доле трудовых мигрантов в занятом населении – Кыргызстан и Таджикистан. В пределах Сообщества первые два государства являются преимущественно странами-реципиентами, тогда как два других – странами-донорами рабочей силы. Так, абсолютная численность трудовых иммигрантов (легальных и нелегальных) из стран ЕврАзЭС в России составляет не менее 5,7 млн. человек, а в Казахстане – 648–698 тыс. Помимо страны, принимающей иммигрантов, Казахстан, выступает также в качестве транзитной страны для трудовых мигрантов из Таджикистана, Кыргызстана и Узбекистана в Россию.

Что касается Беларуси, то в сравнении со странами-партнерами у нее значительно меньше численность как трудовых иммигрантов (50–150 тыс.), так и эмигрантов (200–280 тыс.) [1]. Большая часть трудовых мигрантов прибывает сюда, либо выезжает вне пределов стран Сообщества, исключая Россию, с которой у Беларуси сложились довольно тесные связи в сфере движения рабочей силы. По отношению к партнерам по ЕврАзЭС ее в целом можно отнести к странам, принимающим мигрантов

Абсолютная численность трудовых эмигрантов (нелегальных, т.к. численность легальных весьма незначительна, либо неизвестна) за тот же 2006 г. составляла в Кыргызстане 600–700 тыс., Таджикистане – 500–600 тыс. и Узбекистане – 600–700 тыс. человек. Для Кыргызстана и Таджикистана трудовая миграция приобрела огромные масштабы: эмигрантом является каждый третий работающей в первой из этих стран и каждый четвертый – во второй. По некоторым оценкам, численность трудовых эмигрантов превышает миллион человек в каждой из этих стран.

Будучи в пределах территории ЕврАзЭС преимущественно странами трудовой иммиграции, Россия и Казахстан приобретают все выгоды и издержки страны-импортера, а Кыргызстан, Таджикистан и Узбекистан – страны-экспортера рабочей силы. Очевидно, что основной груз социальных проблем, связанных с усилением миграционных потоков и созданием единого рынка труда, ложится на принимающие трудовых мигрантов страны ЕврАзЭС: главным образом Россию и Казахстан. Вместе с тем, именно эти государства нуждаются в них и получают все выгоды от использования труда иммигрантов.

В настоящее время одной из главных проблем для России и Казахстана является то, что основная часть трудовой миграции преимущественно носит нелегальный характер. В основном – это нелегальные мигранты из Кыргызстана, Узбекистана и Таджикистана, в том числе сезонные рабочие. Оценка общей численности нелегальной миграции в РК колеблется от 300 тыс. до 1 млн. человек в год, среди которых подавляющее большинство приходится на вышеназванные страны. По данным Федеральной миграционной службы (ФМС) в РФ насчитывается около 10-12 млн. иммигрантов, из них приблизительно 2,5–3 млн. трудятся легально [3]. Большинство из них – это граждане стран СНГ. Следует отметить, что росту масштабов нелегальной миграции в Казахстан и, несомненно, также в Россию, во многом, если не в главном, способствует и существование в довольно значительных размерах (по радикальным оценкам – до половины всей национальной экономики) «теневой экономики». В связи с этим решение проблемы нелегальной трудовой миграции и защиты интересов мигрантов упирается в гораздо более сложную для правительства стран-участников ЕврАзЭС задачу – снижение масштабов «теневого бизнеса». С другой стороны, приток нелегальных мигрантов в немаловажной степени стимулирует рост теневого сектора экономики, «подпитываемого» во многом за счет дешевого труда нелегалов.

Очевидно, квоты на привлечение работников-мигрантов, как и ограничение легализации рамками отдельных секторов экономики, применяемые РК и РФ, не способствуют решению задачи создания единого рынка труда ЕврАзЭС. Специальных мер, направленных на поддержку мигрантов из стран-партнеров по ЕврАзЭС, в Российской Федерации, как и в Казахстане, также пока нет.

Конечно, когда многие проблемы в области социальных прав и защиты еще не решены на национальном уровне для местного населения, как в Казахстане, так и в Российской Федерации, то кажется преждевременным ставить вопросы их решения на наднациональном уровне в рамках ЕврАзЭС. Однако, не следует забывать, что конечной целью выгод интеграции является рост уровня и качества жизни людей. В связи с этим, как уже отмечалось выше, решение социальных проблем межгосударственной экономической интеграции нельзя откладывать на будущее.

Мировой финансово-экономический кризис обострил проблемы трудовой миграции для всех стран-участниц, вызвав протекционистские меры по защите национальных рынков. Так, например, в Казахстане были резко сокращены квоты на привлечение иностранной рабочей силы.

Для продвижения в направлении социальной интеграции странам Евразийского Сообщества необходимо принять новые соглашения, позволяющие комплексно решать отмеченные выше проблемы. На сегодня действует Соглашение о взаимных безвизовых поездках граждан, подписанное в ноябре 2000 г. правительствами Беларуси, Казахстана, Кыргызстана, России и Таджикистана. В марте 2005 г. государства ЕврАзЭС подписали Протокол к Соглашению, упрощающий режим пересечения границ: стало возможным перемещаться по территории стран-участниц по внутренним паспортам.

Особенно значительные успехи достигнуты в двусторонних договоренностях между Беларусью и Россией, позволившие фактически этим государствам создать единый рынок труда. В соответствии с этими договоренностями трудовые эмигранты и иммигранты в обеих стран обеспечиваются равными правами при получении образования, трудоустройстве, оплате труда, других социальных гарантий. В этих странах не применяется обязательный порядок выдачи разрешений работодателям, привлекающим работников из страны-партнера, а сами работники освобождаются от получения подтверждений на право трудовой деятельности.

Представляется, что распространение такого порядка во всех странах ЕврАзЭС в отношении трудовых мигрантов из стран-партнеров по Сообществу должно стать основным направлением перехода к единому рынку труда и тем самым обеспечению их базовых социальных прав.

На сегодня первый шаг в этом направлении сделан странами-членами Таможенного Союза. Подписанное в его рамках между правительствами Беларуси, Казахстана и России в Санкт-Петербурге 19 ноября 2010 года «Соглашение о правовом статусе трудящихся-мигрантов и членов их семей» обеспечивает условия для свободного передвижения работников – граждан этих стран. Работодатели могут привлекать трудовых мигрантов без учета ограничений по защите национального рынка труда, а самим мигрантам не требуется получения разрешения на осуществление трудовой деятельности на территориях государств ТС.

Создание странами-участницами ТС единого экономического пространства, намеченное на ближайшую перспективу, потребует принятия ими ряда других обязательств, связанных с обеспечением всех социальных прав трудовых мигрантов. В то же время, учитывая, что основные потоки трудовой иммиграции в государства ТС идут из остальных стран-членов ЕврАзЭС (Киргизии, Узбекистана и Таджикистана), необходимо решать эти вопросы согласованно, прежде всего, на уровне Евразийского сообщества в целом.

#### Список использованных источников:

1. Рязанцев С. Трудовая миграция в России в условиях интеграции в ЕврАзЭС // Вопросы экономики.– 2008. – №6, с. 71,72,80.
2. Концепция согласованной социальной политики стран ЕврАзЭС //Проблемы современной экономики № 1 (9), 2004
3. <http://www.ia-centr.ru/> - Потеева Е.Так кто же такие мигранты и как к ним относиться?

**Программа VI международной конференции  
«Таможенный союз и Единое экономическое пространство ЕврАзЭС:  
перспективы дальнейшей интеграции»  
13-14 октября 2011 года  
отель «Достық», г. Алматы**

<b>Время</b>	<b>Программа</b>
	<b>1-ый день, 13 октября (четверг) Зал «Алатау»</b>
<b>9.00 – 9.30</b>	<b>Регистрация участников</b>
<b>9.30 – 10.00</b>	<b>Открытие конференции</b> Член правления ЕАБР – Управляющий директор по аналитической работе - Ясинский В.А. Заместитель Генерального секретаря ЕврАзЭС – Глазьев С.Ю. Директор отдела экономического сотрудничества и интеграции ЕЭК ООН – Добриньски Румен
<b>10.00 - 11.00</b>	<b>Пресс-конференция – зал «Арна» перерыв на кофе</b>
<b>10.45</b>	<b>Совместное фото участников конференции</b>
<b>11.00 – 13.00</b>	<b>Пленарное заседание 1.</b> Таможенный союз и Единое экономическое пространство: перспективы развития – зал «Алатау»  <i>Выступления:</i> <i>(до 20 минут)</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ответственного секретаря Комиссии Таможенного союза, академика РАН Глазьева С.Ю.</li> <li>▪ Вице-министра финансов РК Даленова Р.Е.</li> <li>▪ Директора ИНП РАН, академика РАН Ивантера В.В.</li> <li>▪ Заместителя директора Института экономики РАН Глинкиной С.П.</li> <li>▪ Заведующего лабораторией ИНП РАН – Широва А.А.</li> </ul>
	<b>Модератор:</b> Владимир Адольфович Ясинский - Член правления ЕАБР – Управляющий директор по аналитической работе
<b>13.00 - 14.00</b>	<b>Обед</b>
<b>14.00 – 16.30</b>	<b>Пленарное заседание 2.</b> Экономический анализ интеграционных процессов – Зал «Алатау»  <i>(доклады до 15 минут)</i>  Александр Павлов - Оценка экономического эффекта присоединения Кыргызской Республики к Таможенному союзу <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Комментарий: Бейшеналы Назик - промежуточные результаты исследования по анализу экономических последствий вступления Кыргызской Республики в Таможенный союз России, Казахстана и Беларуси</i></li> </ul> Александр Либман - Анализ формальных и неформальных барьеров в трансграничной торговле услугами в ЦА

	<p><i>Лидия Шинкарук - Сравнительный макроэкономический анализ экономики Украины и стран-членов Таможенного союза</i></p> <p><i>Булат Хусаинов - Инновационный метод анализа эффективности интеграционных процессов</i></p> <p><i>Михаил Гельвановский - Методологические подходы к обеспечению конкурентоспособности международных интеграционных группировок в условиях глобализации</i></p> <p><i>Саодат Касымова - Понятие и измерение экономической конвергенции в рамках ЕврАзЭС</i></p>
	<p><b>Модератор:</b> Евгений Юрьевич Винокуров – директор Центра интеграционных исследований ЕАБР</p>
<b>16.30 – 17.00</b>	<b>Перерыв на кофе</b>
<b>17.00 – 18.30</b>	<p><b>Пленарное заседание 3.</b> Вопросы миграции и регионального развития – зал «Алатау»</p> <p>(доклады до 15 минут)</p> <p><i>Хочимухаммад Умаров - Приоритеты регионального экономического сотрудничества: интересы Таджикистана</i></p> <p><i>Николай Помощников - ЭСКАТО и процессы интеграции в Северной и Центральной Азии</i></p> <p><i>Ботагоз Ракишева - Трудовая миграция в СНГ (результаты комплексного социологического исследования)</i></p> <p><i>Салтанат Джакупова - Миграция рабочей силы в рамках ЕврАзЭС: тенденции роста и развития</i></p> <p><i>Меруерт Махмутова – О миграции и денежных переводах</i></p> <p><i>Лязила Медуханова - Проблемы трудовой миграции и формирования единого социального пространства в рамках ЕврАзЭС</i></p> <p><b>Модератор:</b> Меруерт Махмутова – директор Центра исследований общественной политики</p>
<b>2-ой день, 14 октября (пятница)</b>	
<b>9.00 – 11.00</b>	<p><b>Пленарное заседание 4.</b> Финансовая интеграция в регионе – зал «Алатау»</p> <p>(доклады до 15 минут)</p> <p><i>Алексей Куприн - Исполнительный директор МАБ СНГ</i></p> <p><i>Медет Сартбаев - Актуальные проблемы развития национального финансового сектора</i></p> <p><i>Болат Бабенов – Вице-президент Казахстанской фондовой биржи (KASE)</i></p> <p><i>Парида Исахова - Региональное бюджетное выравнивание: проблемы и пути совершенствования</i></p>

	<b>Модератор:</b> Ораз Алиевич Жандосов - директор Центра экономического анализа "Ракурс"				
<b>11.00 – 11.30</b>	<b>Перерыв на кофе</b>				
<b>11.30 – 13.00</b>	<p align="center"><b>Работа в секциях</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center; padding: 5px;">Секция 1 Зал «Алатау»</th> <th style="text-align: center; padding: 5px;">Секция 2 Зал «Арна»</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="padding: 10px;"> <p><b>Взаимные инвестиции и торговля стран СНГ</b> <i>(доклады до 10 минут)</i></p> <p><b>Вячеслав Вашанов</b> - Оценка таможенных режимов стран СНГ в условиях экономического взаимодействия со странами Таможенного союза</p> <p><b>Мария Ефремова</b> - Технологическая структура региональной торговли СНГ</p> <p><b>Александр Яковлев, Гульмира Акимова</b> - Анализ, опыт и перспективы торгово-экономического сотрудничества между Российской Федерацией и Республикой Казахстан</p> <p><b>Куралай Джангабаева</b> - Динамика торгово-экономических отношений Казахстана и стран СНГ</p> <p><b>Дарья Ушkalova</b> - Внешнеторговые эффекты Таможенного союза России, Беларуси и Казахстана</p> </td><td style="padding: 10px;"> <p><b>Формирование институтов финансового рынка ЕЭП</b> <i>(доклады до 15 минут)</i></p> <p><b>Жулдыз Елубаева</b> - Особенности расходов госбюджета в рамках ЕЭП</p> <p><b>Мариам Восканян</b> - Проблемы и перспективы формирования институтов финансового посредничества: случай Армении</p> <p><b>Наталья Максимчук</b> – Перспективы финансовой интеграции стран ЕврАзЭС в контексте глобальных и региональных тенденций</p> </td></tr> </tbody> </table>	Секция 1 Зал «Алатау»	Секция 2 Зал «Арна»	<p><b>Взаимные инвестиции и торговля стран СНГ</b> <i>(доклады до 10 минут)</i></p> <p><b>Вячеслав Вашанов</b> - Оценка таможенных режимов стран СНГ в условиях экономического взаимодействия со странами Таможенного союза</p> <p><b>Мария Ефремова</b> - Технологическая структура региональной торговли СНГ</p> <p><b>Александр Яковлев, Гульмира Акимова</b> - Анализ, опыт и перспективы торгово-экономического сотрудничества между Российской Федерацией и Республикой Казахстан</p> <p><b>Куралай Джангабаева</b> - Динамика торгово-экономических отношений Казахстана и стран СНГ</p> <p><b>Дарья Ушkalova</b> - Внешнеторговые эффекты Таможенного союза России, Беларуси и Казахстана</p>	<p><b>Формирование институтов финансового рынка ЕЭП</b> <i>(доклады до 15 минут)</i></p> <p><b>Жулдыз Елубаева</b> - Особенности расходов госбюджета в рамках ЕЭП</p> <p><b>Мариам Восканян</b> - Проблемы и перспективы формирования институтов финансового посредничества: случай Армении</p> <p><b>Наталья Максимчук</b> – Перспективы финансовой интеграции стран ЕврАзЭС в контексте глобальных и региональных тенденций</p>
Секция 1 Зал «Алатау»	Секция 2 Зал «Арна»				
<p><b>Взаимные инвестиции и торговля стран СНГ</b> <i>(доклады до 10 минут)</i></p> <p><b>Вячеслав Вашанов</b> - Оценка таможенных режимов стран СНГ в условиях экономического взаимодействия со странами Таможенного союза</p> <p><b>Мария Ефремова</b> - Технологическая структура региональной торговли СНГ</p> <p><b>Александр Яковлев, Гульмира Акимова</b> - Анализ, опыт и перспективы торгово-экономического сотрудничества между Российской Федерацией и Республикой Казахстан</p> <p><b>Куралай Джангабаева</b> - Динамика торгово-экономических отношений Казахстана и стран СНГ</p> <p><b>Дарья Ушkalova</b> - Внешнеторговые эффекты Таможенного союза России, Беларуси и Казахстана</p>	<p><b>Формирование институтов финансового рынка ЕЭП</b> <i>(доклады до 15 минут)</i></p> <p><b>Жулдыз Елубаева</b> - Особенности расходов госбюджета в рамках ЕЭП</p> <p><b>Мариам Восканян</b> - Проблемы и перспективы формирования институтов финансового посредничества: случай Армении</p> <p><b>Наталья Максимчук</b> – Перспективы финансовой интеграции стран ЕврАзЭС в контексте глобальных и региональных тенденций</p>				
	<b>Модератор:</b> Александр Михайлович Либман - профессор Франкфуртской школы финансов и менеджмента, старший научный сотрудник Института экономики РАН				
<b>13.00 – 14.00</b>	<b>Обед</b>				
<b>14.00 – 15.15</b>	<p align="center"><b>Работа в секциях</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center; padding: 5px;">Секция 3 Зал «Алатау»</th> <th style="text-align: center; padding: 5px;">Секция 4 Зал «Арна»</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="padding: 10px;"> <p><b>Экологические и социальные аспекты инвестиционной деятельности в регионе Евразии</b> <i>(доклады до 15 минут)</i></p> <p><b>Ксения Лещинская</b> - Практики управления экологическими рисками в финансовом секторе</p> <p><b>Калия Молдогазиева</b> - Рейтинг прозрачности и эколого-энергетической эффективности</p> </td><td style="padding: 10px;"> <p><b>Перспективы инновационного развития и высоких технологий: межстрановой аспект</b> <i>(доклады до 15 минут)</i></p> <p><b>Анна Поболь</b> - Экономический потенциал интеграционных процессов стран ЕврАзЭС для стимулирования их инновационного развития</p> </td></tr> </tbody> </table>	Секция 3 Зал «Алатау»	Секция 4 Зал «Арна»	<p><b>Экологические и социальные аспекты инвестиционной деятельности в регионе Евразии</b> <i>(доклады до 15 минут)</i></p> <p><b>Ксения Лещинская</b> - Практики управления экологическими рисками в финансовом секторе</p> <p><b>Калия Молдогазиева</b> - Рейтинг прозрачности и эколого-энергетической эффективности</p>	<p><b>Перспективы инновационного развития и высоких технологий: межстрановой аспект</b> <i>(доклады до 15 минут)</i></p> <p><b>Анна Поболь</b> - Экономический потенциал интеграционных процессов стран ЕврАзЭС для стимулирования их инновационного развития</p>
Секция 3 Зал «Алатау»	Секция 4 Зал «Арна»				
<p><b>Экологические и социальные аспекты инвестиционной деятельности в регионе Евразии</b> <i>(доклады до 15 минут)</i></p> <p><b>Ксения Лещинская</b> - Практики управления экологическими рисками в финансовом секторе</p> <p><b>Калия Молдогазиева</b> - Рейтинг прозрачности и эколого-энергетической эффективности</p>	<p><b>Перспективы инновационного развития и высоких технологий: межстрановой аспект</b> <i>(доклады до 15 минут)</i></p> <p><b>Анна Поболь</b> - Экономический потенциал интеграционных процессов стран ЕврАзЭС для стимулирования их инновационного развития</p>				

	<p>энергетических и горнодобывающих компаний Кыргызстана</p> <p><i>Владимир Григорук - Казахстан на продовольственном рынке Таможенного союза</i></p> <p><i>Атамурат Шаменов - Проблемы самообеспечения экологически чистыми продуктами питания регионов Казахстана в контексте продовольственной безопасности стран ЕврАЗЭС</i></p>	<p><i>Жуматай Салимов - Инновационная политика Республики Казахстан – курс на интеграцию</i></p> <p><i>Румен Добриньски - Сравнительная оценка инновационных систем Казахстана и Беларусь</i></p>
	<p><b>Модератор:</b> Ксения Лещинская - руководитель отдела услуг в области устойчивого развития в СНГ компании "Эрнст энд Янг"</p>	<p><b>Модератор:</b> Румен Добриньски - директор отдела экономического сотрудничества и интеграции ЕЭК ООН</p>
<b>Работа в секциях</b>		
15.15 – 16.30	<p>Секция 5 Зал «Алатау»</p> <p>Интеграция транспортной инфраструктуры (доклады до 15 минут)</p> <p><i>Юрий Щербанин - К вопросу о создании Общего транспортного пространства</i></p> <p><i>Мурат Бекмагамбетов - Комплексный план развития инфраструктуры автомобильных и железных дорог, включенных в перечень транспортных маршрутов ЕврАЗЭС</i></p> <p><i>Айгуль Абсаметова - Развитие авиатранспортного потенциала ЕврАЗЭС</i></p>	<p>Секция 6 Зал «Арна»</p> <p>Энергетика и энергоэффективность (доклады до 15 минут)</p> <p><i>Сергей Подковальников - Электроэнергетическая кооперация на постсоветском пространстве</i></p> <p><i>Сухроб Шарипов – директор центра стратегических исследований при Президенте Таджикистана</i></p> <p><i>Гульнур Раҳматуллина - Влияние ТС на экономическое развитие Казахстана. Перспективы интеграции в нефтегазовом секторе</i></p> <p><i>Холназар Мухаббатов - Сотрудничество в использовании земельно-водных ресурсов как фактор ускорения экономической интеграции в Центральной Азии</i></p>
	<p><b>Модератор:</b> Юрий Алексеевич Щербанин - заведующий лабораторией анализа и прогнозирования транспортно-логистических систем ИНП РАН</p>	<p><b>Модератор:</b> Герман Геннадьевич Трофимов - председатель Союза инженеров-энергетиков Казахстана</p>
16.30 - 17.00	<b>Обсуждение итогов и закрытие конференции</b>	



Список участников VI конференции ЕАБР

“Таможенный союз и Единое экономическое пространство ЕврАзЭС: перспективы дальнейшей интеграции”

13-14 октября 2011 года

г. Алматы, отель «Достык»

№	ФИО	Название организации, должность	Контакты
1.	Айтказы Динара	Заместитель директора Магистратуры Национального Банка Казахстана	myzhanyt@gmail.com
2.	Аубакирова Жанар Яхияевна	д.э.н., профессор КазНУ им. аль-Фараби	korn1000@mail.ru
3.	Ахметова Сауле Орынбасаровна	Советник Председателя Правления АО "Национальное агентство по экспорту и инвестициям "KAZNEX INVEST"	<a href="mailto:arinov@kaznex.kz">arinov@kaznex.kz</a> , Тел.: +7 7172 79 93 93, Факс: +7 7172 79 93 92, <a href="mailto:info@kaznexitest.kz">info@kaznexitest.kz</a>
4.	Барбасов Мухамеджан Асельханович	Компания «Инвестконсалтинг»: директор направления	mhab_012@mail.ru
5.	Бекмагамбетов Мурат Махметович	Президент ТОО "НИИ Транспорта и Коммуникации"	<a href="mailto:niitk_jurist@niitk.kz">niitk_jurist@niitk.kz</a> +7727 2426569, 2429763
6.	Берентаев Канат Базарбаевич	к.э.н., Центр анализа общественных проблем зам. директора	<a href="mailto:kanat_pprc@mail.ru">kanat_pprc@mail.ru</a>
7.	Биялиев Аслан Жумабаевич	Директор филиала в г. Алматы Казахстанская Ассоциация Предпринимателей "КАЗКА"	+7 727 297 1654 +7 727 245 5183 <a href="http://www.kazka.kz">www.kazka.kz</a>
8.	Бодаубаева Гульмира	ученый секретарь Института экономики Комитета науки МОН РК, к.э.н., доцент	<a href="mailto:gulmira.ba@mail.ru">gulmira.ba@mail.ru</a>
9.	Воробьева Ольга	Investor Relations BTA Bank JSC	+7 727 250 4085 <a href="mailto:ov@bta.kz">ov@bta.kz</a> <a href="http://www.bta.kz">www.bta.kz</a>
10.	Григорук Владимир Васильевич	Казахский НИИ экономики АПК и развития сельских территорий, заместитель генерального директора	+7 727 266 32 71 <a href="mailto:vvnii77@mail.ru">vvnii77@mail.ru</a>

11.	Даленов Руслан Ерболатович	Вице-министр финансов РК	
12.	Жакупова Салтанат Тамирлановна	кандидат экономических наук, доцент кафедры "Экономика и логистика", МАБ	<a href="mailto:alityar2001@list.ru">alityar2001@list.ru</a> 8
13.	Джангабаева Куралай Аширбековна	Заместитель директора ИМЭП при Фонде Первого Президента РК	тел.: +7 727 270-06-22 факс: +7 727 270-05-13
14.	Джумасейтова Асель	Ассистент-профессор Казахско-Британский Технический Университет	<a href="mailto:a.dzhumaseitova@kbtu.kz">a.dzhumaseitova@kbtu.kz</a>
15.	Джунусов Адиль Мавленович	Председатель избирательной комиссии города Алматы	
16.	Доссанбай Олжас Пердебекулы	Проектный менеджер, Казахстанская Ассоциация Предпринимателей "КАЗКА"	+7 727 297 1654 +7 727 245 5183 <a href="http://www.kazka.kz">www.kazka.kz</a>
17.	Елубаева Жулдыз Маратовна	доктор экономических наук, профессор кафедры "Финансы" МАБ	<a href="mailto:zhuldyze@mail.ru">zhuldyze@mail.ru</a>
18.	Жандосов Ораз Алиевич	директор Центра экономического анализа "Ракурс"	ojandosov@cear.kz; orazjandosov@hotmail.com Тел: +7 727 341 01 89 / 79 Факс: +7 727 341 01 79
19.	Жаныкулов Жумабек Есилбекович	Председатель Совета Правления Казахстанская Ассоциация Предпринимателей "КАЗКА"	8 727 297 1654 8 727 245 5183 <a href="http://www.kazka.kz">www.kazka.kz</a>
20.	Жуков Валерий Витальевич	директор филиала «Тянь-Шаньская высокогорная научная станция» Учреждения Российской академии наук Физического института им. П.Н.Лебедева РАН	+7 727 3870858
21.	Зикрина Зульфия Алмазовна		тел. +7 727 226 65 40 <a href="mailto:zzikrina@mail.ru">zzikrina@mail.ru</a>
22.	Ибраимова Айнур Нурлановна	эксперт Центра мировой экономики ИМЭП при Фонде Первого Президента РК	тел.: +7 (727) 270-06-22 факс: +7 (727) 270-05-13 <a href="mailto:ibraimova@iwep.kz">ibraimova@iwep.kz</a>
23.	Исахова Парида Бакировна	доктор экономических наук, профессор - заведующая кафедрой "Финансы" МАБ	isakova- <a href="mailto:777@mail.ru">777@mail.ru</a>

24.	Буяндинова Асия Адылкановна	Директор департамента международного сотрудничества Казахстанского института развития индустрии	<a href="mailto:kazhyken@kidi.kz">kazhyken@kidi.kz</a> <a href="mailto:kazhyken@mail.ru">kazhyken@mail.ru</a> раб. +7 (7172) 79-64-74
25.	Кармыс Самат	senior lawyer and customs specialist within Tax and Legal Department Эрнст и Янг	Office: +7 727 258 59 60 ext. 1283 <a href="mailto:ainura.merziyasheva@kz.ey.com">ainura.merziyasheva@kz.ey.com</a> <a href="http://www.ey.com">www.ey.com</a>
26.	Конкашева Зарина Бакытжановна	специалист Отдела развития проектов АО "Казахстанская фондовая биржа"	+7 727 237 53 40
27.	Кузьмин Николай Иванович	деловой журнал "Эксперт Казахстан", редактор отдела политики	
28.	Лебедев Виталий Борисович	заместитель начальника Отдела развития проектов АО "Казахстанская фондовая биржа"	+7 727 237 53 40 tel +7 727 237 53 00 fax <a href="mailto:Lebedev@kase.kz">Lebedev@kase.kz</a> <a href="http://www.kase.kz">http://www.kase.kz</a>
29.	Мажитов Меирбек Сабырович	Генеральный директор Казахстанская Ассоциация Предпринимателей"КАЗКА"	8 727 297 1654 8 727 245 5183 <a href="http://www.kazka.kz">www.kazka.kz</a>
30.	Тен Игорь Викторович	Заместитель начальника департамента таможенного контроля по г. Алматы МФ РК	
31.	Махмутова Меруерт	директор Центра анализа общественных проблем, к.э.н..	Tel.: +7 727 2670340, 2670432 Fax: +7727 2670340 <a href="mailto:meruertmakhmutova@hotmail.com">meruertmakhmutova@hotmail.com</a>
32.	Медуханова Лязипа Алекеновна	к.э.н., доцент кафедры "Международной экономики и регионоведения" КазНУ им. Аль-Фараби	
33.	Мерзияшева Айнур	Эрнст и Янг Казахстан	Office: +7 (727) 258 59 60 ext. 1283 <a href="mailto:ainura.merziyasheva@kz.ey.com">ainura.merziyasheva@kz.ey.com</a> <a href="http://www.ey.com">www.ey.com</a>
34.	Музапарова Лейла Маратовна	Казахстанский Институт Стратегических Исследований при президенте Республики Казахстан, 1-ый заместитель директора, к.э.н.	050010, Алматы, Республика Казахстан Проспект Достық, 87 «б» Телефоны: (727) 264-34-04

			Факс: (727) 264-49-95 <a href="mailto:office@kisi.kz">office@kisi.kz</a>
35.	Мухамеджанова Дарига Шаужановна	Ведущий сотрудник КИСИ	
36.	Мырзахметова Аида Менлибаевна	МО КазГУ	
37.	Оразаев Курмет Чайморданович	Председатель Правления, АО "Товарная биржа "Евразийская торговая система" (ЕТС)	
38.	Оспанов Бахыт Сагиндикович	Советник МИД РК, д.э.н., профессор	Тел. +7 727 2720740, тел/факс 2720301
39.	Оспанов Медет Оспанович	Директор Исполнительной дирекции МФСА Международный Фонд Спасения Арала в Казахстане	тел. +7727 2986381/83/85, факс.2507717 <a href="mailto:mospanov@inbox.ru">mospanov@inbox.ru</a> ;
40.	Ракишева Ботагоз Исямовна	Директор Института сравнительных социальных исследований ЦЕССИ-Казахстан	<a href="mailto:bota.rakisheva@ispr.kz">bota.rakisheva@ispr.kz</a> , <a href="mailto:bota_r@mail.ru">bota_r@mail.ru</a>
41.	Рахимжанова Анар Жакипбековна	заведующая отделом экономических исследований КИСИ при Президенте РК, кандидат экономических наук	Тел. +7 727 264-55-71 Факс +7 727 264-49-95 <a href="mailto:rakhimzhanova_anar@kisi.kz">rakhimzhanova_anar@kisi.kz</a>
42.	Рахматулин Олег Анатольевич	Руководитель Центра мировой экономики ИМЭП при Фонде Первого Президента РК	тел.: +7 727 270-06-22 факс: +7 727 270-05-13
43.	Рахматулина Гулнур Галимовна	ЧУ "Агентство по исследованию рентабельности инвестиций" старший аналитик	<a href="mailto:gulnur_rg@mail.ru">gulnur_rg@mail.ru</a>
44.	Садыков Алишер	Международная академия бизнеса	
45.	Салимов Жуматай Кабдоллаевич	Управляющий директор-директор Центра аналитического сопровождения инновационных процессов АО «Национальный инновационный фонд»	+77172516982 Факс 7172 517021

46.	Салихзянова Динара	senior lawyer and labour specialist within Tax and Legal Department Эрнст и Янг Казахстан	Office: +7 (727) 258 59 60 ext. 1283 <a href="mailto:ainura.merziyasheva@kz.ey.com">ainura.merziyasheva@kz.ey.com</a> <a href="http://www.ey.com">www.ey.com</a>
47.	Сангилбаев Оспан Сейдуллаевич	Зав. кафедрой социальной психологии Алматинского государственного университета, д.п.н., профессор	Алматы, ул. Садовникова, 83 Б/5 Тел. 2280926, <a href="mailto:ospan_seidulla@mail.ru">ospan_seidulla@mail.ru</a>
48.	Султанов Руслан Серикович	Генеральный директор АО «Центр развития торговой политики»	<a href="mailto:ctpd@ctpd.kz">ctpd@ctpd.kz</a> <a href="mailto:r.sultanov@ctpd.kz">r.sultanov@ctpd.kz</a>
49.	Тенгебаев Ардак Мырзабаевич	Заместитель Председателя Налогового комитета МФ РК	
50.	Трофимов Герман Геннадьевич	Председатель Союза инженеров-энергетиков	Тел. + 7 727 3900170 <a href="mailto:depenergy@asdc.kz">depenergy@asdc.kz</a>
51.	Туркеева Куляш Амиркуловна	к.э.н. доцент, зам.зав. отделом глобализации и региональной экономической интеграции Института экономики КН МОН РК	<a href="mailto:econom.sp@mail.ru">econom.sp@mail.ru</a>
52.	Хусаинов Булат Доскалиевич	Министерство образования и науки, Институт экономики; Казахстанская экономическая ассоциация, журнал Kazakh Economic Review; "Центр исследований мировой экономики" ключевой эксперт по экономике, г.н.с., д.э.н., главный редактор журнала; директор	<a href="mailto:bkhusainov@mail.ru">bkhusainov@mail.ru</a> тел/факс: +7(7172)741947
53.	Чуланова Зауре Казбековна	к.э.н., КБТУ	<a href="mailto:zaure.ch@mail.ru">zaure.ch@mail.ru</a>
54.	Шаменов Атамурат Муралиулы	доктор экономических наук, проректор по науке и международной деятельности Алматинской академии экономики и статистики	

55.	Якупбаева Юлия Константиновна	Заместитель председателя совета Ассоциации финансистов Казахстана	afk@afk.kz
56.	Баймұханбетов Серик Габитович	Казахстан, Астана, Докторант Международной академии бизнеса	<a href="mailto:kgulnar@yandex.ru">kgulnar@yandex.ru</a> +7 7172977990
57.	Умбетов Ерлан Ерикович	аналитик	<a href="mailto:ceo@megaice.kz">ceo@megaice.kz</a> Алматы 8 7272 317 29 82 050060, ул. Гагарина, 236 Б, 4 этаж
58.	Куатбаева Гульнар Куангалиевна	д.э.н., Член-корр. МЭАЕ, Руководитель курсов повышения квалификации гос. служащих с привлечением зарубежных экспертов	<a href="mailto:Gulnar.kuatbayeva@apa.kz">Gulnar.kuatbayeva@apa.kz</a> Ак Мечеть 17 к 823, Астана
59.	Есембаева Алия Женисовна	докторант Международной академии бизнеса	<a href="mailto:e_aliya@mail.ru">e_aliya@mail.ru</a> Актюбе
60.	Турсынкулова Замзагуль Мирхайдаровна	магистр государственного и местного управления	Gulnar.kuatbayeva@apa.kz 8 7171 2 75 3342
61.	Назарбаева Диана Нургазиевна	бакалавр	
62.	Акимова Гульмира Тагаевна	Консультант торгового представительства РФ в РК	Тел. +7 7172 327789 факс +7 7172 328151
63.	Ананьев Андрей Анатольевич	Помощник Ректора Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов	<a href="mailto:ananev@finec.ru">ananev@finec.ru</a> тел. + 7-812-310-38-23 факс. + 7-812-710-56-74
64.	Вашанов Вячеслав Алексеевич	зам. директора Совета по изучению производительных сил (СОПС)	<a href="mailto:vashanov@sops.ru">vashanov@sops.ru</a> СОПС, ул. Вавилова. 7, ГСП-7, Москва, Россия, 117997т. (499)135- 6182 факс (499)135-10-18 Москва

65.	Данилко Николай Евгеньевич	Ведущий специалист- эксперт Представительства таможенной службы Российской Федерации при таможенной службе Республики Казахстан	<a href="mailto:danilko771@mail.ru">danilko771@mail.ru</a> , <a href="mailto:danilko771@gmail.com">danilko771@gmail.com</a> .
66.	Гельвановский Михаил Иванович	генеральный директор Национального института развития Отделения общественных наук РАН	mignir@bk.ru т.: +7(499)1290477
67.	Глинкина Светлана Павловна	Заместитель директора Института экономики РАН, д.э.н., профессор	(499)128-67-80
68.	Ефремова Мария Викторовна	Ульяновский государственный университет д.э.н., профессор, зав. кафедрой мировой экономики и истории экономических учений	<a href="mailto:m_efremova@list.ru">m_efremova@list.ru</a>
69.	Зуев Владимир Николаевич	Зав. кафедрой международных экономических организаций и европейской интеграции Профессор ГУ-ВШЭ	г. Москва, Покровский б-р, 11, Ж-226 Тел.: +7 (495) 772 95 90, доб. 2229, <a href="mailto:vzuev@hse.ru">vzuev@hse.ru</a>
70.	Ивантер Виктор Викторович	Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН директор ИНП РАН, академик РАН, д.э.н.	<a href="mailto:vvivanter@ecfor.ru">vvivanter@ecfor.ru</a> т.: +7(499)1293633 Москва
71.	Куприн Алексей Игоревич	Исполнительный директор Международной ассоциации бирж (МАБ) СНГ	
72.	Лещинская Ксения Львовна	Руководитель отдела услуг в области устойчивого развития в СНГ, компания "Эрнст энд Янг"	Ksenia.Leschinskaya@ru.ey.com
73.	Либман Александр Михайлович	д.э.н., PhD, младший профессор Франкфуртской школы финансов и менеджмента и старший научный сотрудник Института экономики РАН	<a href="mailto:libman@rambler.ru">libman@rambler.ru</a> т. 7 916 6079751

74.	Островская Елена Яковлевна	доцент, зам зав кафедры международных экономических организаций и европейской интеграции ГУ-ВШЭ	
75.	Подковальников Сергей Викторович	Институт систем энергетики им. Мелентьева Сибирского отделения РАН	+7 3952 428930 <a href="mailto:spodkovalnikov@isem.sei.irk.ru">spodkovalnikov@isem.sei.irk.ru</a>
76.	Травин Дмитрий Яковлевич	научный руководитель центра исследований модернизации Европейского университета (Санкт-Петербург)	<a href="mailto:dtravin61@mail.ru">dtravin61@mail.ru</a>
77.	Ушkalova Дарья Игоревна	"Центр проблем глобализации и интеграции Института экономики РАН" к.э.н., научный сотрудник	<a href="mailto:ushkalova@mail.ru">ushkalova@mail.ru</a> +7-499-128-85-97.
78.	Широв Александр Александрович	к.э.н., Заведующий лабораторией ИНП РАН	<a href="mailto:schir@ecfor.ru">schir@ecfor.ru</a> тел.: 499 1293622
79.	Щербанин Юрий Алексеевич	Заведующий лабораторией анализа и прогнозирования транспортно-логистических систем, Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН (ИНП РАН), проф.,д.э.н.	<a href="mailto:shcherbaninya@mail.ru">shcherbaninya@mail.ru</a> тел: +7(495)1293700 факс: 7189771
80.	Яковлев Александр Викторович	Торговый представитель РФ в РК (Астана)	Факс 7172 328151
81.	Восканян Мариам	зав. кафедрой экономической теории и проблем экономики переходного периода ГОУ ВПО Российско-Армянский (Славянский) университет	Армения, г. Ереван, ул. Овсеп Эмина 123. Тел.: (+37410) 211466 <a href="mailto:voskanyanm@gmail.com">voskanyanm@gmail.com</a>
82.	Русецкий Александр Петрович	Глава представительства Республики Беларусь в г. Алматы	
83.	Поболь Анна Игоревна	Доцент, кандидат экономических наук Белорусский государственный университет Экономический факультет Кафедра теоретической и институциональной экономики	ул. Карла Маркса, 31, каб. 203 г. Минск 220050 Беларусь Телефон: +375 17 2223 593

			Телефон: + 375 17 2930 977 <a href="mailto:anna.pobol@tut.by">anna.pobol@tut.by</a>
84.	Умаров Хочимухаммад	Профессор, доктор экономических наук, Зав кафедрой «Банковская деятельность» Таджикского экономического института	
85.	Мухаббатов Холназар	Профессор, доктор географических наук, Зав кафедрой «Туризма и экологии» Таджикского национального педагогического университета	
86.	Шарипов Сухроб Ибровович	Директор Центра стратегических исследований при Президенте РТ	: <a href="http://www.src.gov.tj/">http://www.src.gov.tj/</a> Адрес: 734025, Душанбе, проспект Рудаки, 38 Телефон / факс: +992 (372) 21-11-00, 23-44-76, 27-15-83, 21-16-36 <a href="mailto:Suhrob2002@mail.ru">Suhrob2002@mail.ru</a>
87.	Молдогазиева Калия	Ph.D Директор ЦЧР «Древо Жизни» (Кыргызстан)	Tel/Fax (996-312)486587 E-mail: <a href="mailto:hdc3tol@yahoo.com">hdc3tol@yahoo.com</a>
88.	Бейшеналы Назик Эркиновна	(д.э.н.), заместителя директора Национального института стратегических исследований КР (НИСИ КР).	
89.	Пономарев Сергей Васильевич	советник Премьер-министра по экономическим вопросам	<a href="mailto:asrtu@mail.ru">asrtu@mail.ru</a>
90.	Касымова Саодат	Докторант Czech University of Life Sciences, department of Economic Theory	<a href="mailto:ksaodat@inbox.ru">ksaodat@inbox.ru</a>

91.	Коружинец Роман Иванович	Посольство Украины в РК Вице-консул по экономическим вопросам	<a href="mailto:edibrov@gmail.com">edibrov@gmail.com</a>
92.	Шинкарук Лидия Васильевна	д.э.н., зав. отделом экономического роста и структурных изменений в экономике ГУ "Институт экономики и прогнозирования НАН Украины"	<a href="mailto:lidia_shyn@ukr.net">lidia_shyn@ukr.net</a> р.т. +38 (044) 254-22-36
93.	Мусатаев Мурат Хабдылжаппарович	Заместитель Генерального секретаря ЕврАзЭС	050000, г. Алматы, площадь Республики, 4 тел.: +7 (727) 272 20 00, факс: +7 (727) 272 02 96 e-mail: evrazes.almaty@evrazes.ru
94.	Глазьев Сергей Юрьевич	Ответственный секретарь Комиссии Таможенного союза	<a href="mailto:glazyev@tsouz.ru; glaziev@bk.ru">glazyev@tsouz.ru; glaziev@bk.ru</a> т. : +7 495 967 80 67, ф.: +7 495 604 40 37
95.	Бектасов Адильбек Катаямович	Заместитель директора Департамента таможенно-тарифного и нетарифного регулирования Секретариата Комиссии Таможенного союза	<a href="mailto:bektasov@tsouz.ru">bektasov@tsouz.ru</a>
96.	Кульжанов Ерболат Тлешевич	Советник департамента по защитным мерам во внешней торговле Секретариата Комиссии Таможенного Союза	<a href="mailto:kulzhanov@tsouz.ru">kulzhanov@tsouz.ru</a>
97.	Кожабеков Куат Кайратович	Главный специалист департамента финансовой политики Секретариата Комиссии Таможенного Союза	<a href="mailto:kozhabekov@tsouz.ru">kozhabekov@tsouz.ru</a>
98.	Мухамеджанов Казбек Шамильевич	Заместитель директора ООО «Таллерр»	<a href="mailto:Kazbek_mukhamed@mail.ru">Kazbek_mukhamed@mail.ru</a>
99.	Павлов Александр Николаевич	Советник Департамента таможенно-тарифного и нетарифного регулирования Секретариата Комиссии ТС	<a href="mailto:pavlov@tsouz.ru">pavlov@tsouz.ru</a> Тел.: (495) 604-40-38, доб. 10-85
100	Алымкулов Авасбек Батыrbекович	руководитель Департамента по энергетической политике и экологическим вопросам	

101	Куйшабаев Эркенбек Джамалдинович	заместитель руководитель Департамента по энергетической политике и экологическим вопросам	
102	Рудик Александр Федорович	заместитель руководителя Департамента развития социально-гуманитарной сферы	
103	Альмухамбетова Шолпан Куkenовна	консультант Департамента развития социально- гуманитарной сферы	
104	Кусаинов Бейбут Булатович	главный специалист Департамента по энергетической политике и экологическим вопросам	
105	Усманов Азам Ганиевич	руководитель Секретариата Межгосударственного совета по антимонопольной политике СНГ, Начальник отдела	+7 495 698 30 89
106	Вашакмадзе Екатерине	Региональный координатор экономической программы по Центральной Азии	<a href="mailto:evashakmadze@worldbank.org">evashakmadze@worldbank.org</a>
107	Mr. Munawer Sultan Khwaja	Senior Public Sector Specialist, Team Leader of following investment projects in Kazakhstan: Customs Development Project and Tax Administration Reform project	mkhwaja@worldbank.org
108	Кусаинова Саламат	Консультант по вопросам Реформы госсектора	<a href="mailto:skussainiova@worldbank.org">skussainiova@worldbank.org</a>
109	Добриньски Румен	Директор, Отдел экономического сотрудничества и интеграции, ЕЭК ООН	<a href="mailto:rumen.dobrinsky@unece.org">rumen.dobrinsky@unece.org</a>
110	Помощников Николай Николаевич	руководитель Регионального офиса ЭСКАТО для Северной и Центральной Азии	Tel: +7 727 2503930 Fax: +7 727 2503898 <a href="mailto:pomoshchnikov@un.org">pomoshchnikov@un.org</a>

			<a href="http://www.unescap.org">www.unescap.org</a>
111	Марни Шила	ПРООН, экономист	sheila.marnie@undp.org
112	Алексеева Наталья	ПРООН, Представительство Регионального Центра ПРООН для стран Европы и СНГ в Алматы, Координатор водной программы по Центральной Азии	
113	Майкл Беккер	представитель программы RESET, финансируемой USAID	Office +7 727 311 0758 Michael.Bekker@tetrach.com
114	Шайкенова Анар	Chief of Party, USAID Regional Economic Integration Activity (REIA), Chemonics Inc.	
115	Баранник Андрей	Regional Environmental Adviser for Asia & OAPA USAID	Tel: +7 727 2507612 (ext.6352) abarannik@usaid.gov
116	Ахметова Карима	Специалист по вопросам экономики Посольства США в Казахстане	Тел: +7 7172 70 23 35 <a href="mailto:AkhmetovaK@state.gov">AkhmetovaK@state.gov</a>
117	Дронзина Татьяна	профессор Софийского университета, доктор политнаук	Болгария
118	Лозано Антонио	профессор Гранадского университета	Испания
119	Абсаметова Айгуль Малисовна	к.э.н., MSc, ведущий специалист отдела экономического анализа и консалтинга аналитического управления	absametova_am@eabr.org
120	Анисимов Андрей Михайлович	Руководитель направления ЦИИ	anisimov_vm@eabr.org
121	Байбикова Элла Рушановна	Заместитель начальника аналитического управления – начальник отдела стратегического планирования и маркетинга	baybikova_er@eabr.org
122	Байболотова Рахат Шейшенбековна	Ведущий специалист отдела СПиМ АУ	baibolotova_rs@eabr.org

123	Винокуров Евгений Юрьевич	Директор ЦИИ	vinokurov_EY@eabr.org
124	Глод Екатерина Владимировна	Руководитель направления ЦИИ	glod_ev@eabr.org
125	Енцов Евгений Анатольевич	Менеджер по проектной деятельности	entsov_ea@eabr.org
126	Ешенкельдиев Ален Нурланович	Старший менеджер по проектной деятельности	yeshenkeldiyev_an@eabr.org
127	Журба Дмитрий Геннадьевич	Заместитель председателя правления ЕАБР	zhurba_dg@eabr.org
128	Имамниязова Гульназ Алиакбаровна	Главный специалист отдела экономического анализа и консалтинга, Аналитическое управление, ЕАБР	imamniyazova_ga@eabr.org
129	Ильчибаева Дарига Советовна	Ведущий специалист по связям с общественностью	<a href="mailto:ilchibayeva_ds@eabr.org">ilchibayeva_ds@eabr.org</a>
130	Коваленко Евгений Владимирович	Начальник кредитного отдела УКИ	<a href="mailto:kovalenko_ev@eabr.org">kovalenko_ev@eabr.org</a>
131	Кулакбаева Ботагоз Кураловна	Главный специалист ОТС АУ	kulakbayeva_bk@eabr.org
132	Курманалиева Эльвира Стамкуловна	Начальник отдела странового анализа АУ	kurmanalieva_es@eabr.org
133	Лахтиков Евгений Юрьевич	Ведущий специалист по проектной деятельности	lakhtikov_ey@eabr.org
134	Максимчук Наталья Викторовна	Руководитель направления, Аналитическое управление, ЕАБР	maqsimchook_nv@eabr.org
135	Мироненков Александр Петрович	Начальник отдела технического содействия, Аналитическое управление, ЕАБР	mironenkov_ap@eabr.org
136	Назриев Масрур Джурабекович	Заместитель Директора Представительства ЕАБР в Душанбе	<a href="mailto:nazriev_md@eabr.org">nazriev_md@eabr.org</a>
137	Ормантаева Гаухар Алмасовна	Ведущий специалист отдела странового анализа Аналитическое управление	ormantayeva_ga@eabr.org

138	Остроухова Юлия Владимировна	Директор по работе со СМИ	<a href="mailto:ostroukhova_yv@eabr.org">ostroukhova_yv@eabr.org</a>
139	Панченко Михаил Валентинович	Начальник отдела по развитию внешних связей	<a href="mailto:panchenko_mv@eabr.org">panchenko_mv@eabr.org</a>
140	Попов Владимир Васильевич	Заместитель начальника отдела по развитию внешних связей	<a href="mailto:popov_vv@eabr.org">popov_vv@eabr.org</a>
141	Савицкий Максим Владимирович	Директор по маркетинговым коммуникациям и связям с общественностью	<a href="mailto:savitskiy_mv@eabr.org">savitskiy_mv@eabr.org</a>
142	Сагимбаева Жанар Нургалиевна	Главный специалист отдела технического содействия	<a href="mailto:sagimbayeva_z@eabr.org">sagimbayeva_z@eabr.org</a>
143	Сарсембеков Тулеңен Таджибаевич	Заместитель начальника отдела технического содействия, Аналитическое управление, ЕАБР	<a href="mailto:sarsembekov_tt@eabr.org">sarsembekov_tt@eabr.org</a>
144	Спивачевский Павел Михайлович	Заместитель директора филиала банка в Санкт-Петербурге	<a href="mailto:spivachevskiy_pm@eabr.org">spivachevskiy_pm@eabr.org</a>
145	Стерлигова Юлия Михайловна	Главный специалист отдела стратегического планирования и маркетинга	<a href="mailto:sterligova_ym@eabr.org">sterligova_ym@eabr.org</a>
146	Ташенов Ардак Серикович	Зам.начальника отдела экономического анализа и консалтинга, Аналитическое управление, ЕАБР	<a href="mailto:tashenov_as@eabr.org">tashenov_as@eabr.org</a>
147	Федоров Константин Сергеевич	Главный специалист отдела странового анализа Аналитического управления	<a href="mailto:fedorov_ks@eabr.org">fedorov_ks@eabr.org</a>
148	Франк Сергей Леович	Советник Председателя правления	<a href="mailto:frank_sl@eabr.org">frank_sl@eabr.org</a>
149	Шалгимбаев Камбар Басаргабызович	Заместитель председателя правления	<a href="mailto:shalgimbayev_kb@eabr.org">shalgimbayev_kb@eabr.org</a>
150	Эркаев Бахтиер Абдиевич	Советник Председателя правления ЕАБР	<a href="mailto:mijoz@mail.ru">mijoz@mail.ru</a>
151	Ясинский Владимир Адольфович	Член Правления - Управляющий директор по аналитической деятельности	<a href="mailto:yasinskiy_va@eabr.org">yasinskiy_va@eabr.org</a>